



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЊЕ ЗА КОМУНАЛНУ ХИДРОТЕХНИКУ „ВОДОВОД“ А.Д. ТРЕБИЊЕ

Ул. Луке Ђеловића-Требиња бр.2
89101 Требиње, ЛИБ :4401347270007, ИБ :401347270007, МБ:01195441,БСР
РУ -1-767-00, Основни суд Требиње, Тел.059-220-711, факс:059/260-542
Жиро рачун: UniCredit Bank Banja Luka 551030-00010931-56
е-mail:yodoherc@teol.net

Број:601/26
Датум:26.03.2026.године

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

за 2025.годину

Требиње, март 2026.године

САДРЖАЈ

1. УВОД	3
<i>Визија</i>	3
<i>Мисија</i>	3
<i>Стратешка одређења Предузећа</i>	3
2. ОПИС ПРЕДУЗЕЊА	4
2.1. <i>Правни статус предузећа</i>	4
2.2. <i>Број и структура запослени</i>	6
<i>Анализа Предузећа у оквиру пројекта „Комунална предузећа будућности на Западном Балкану“</i>	7
3. ОПЕРАТИВНИ ПОСЛОВИ	8
3.1. <i>Водоснабдијевање</i>	8
3.1.1. <i>Производња и дистрибуција воде за пиће</i>	9
<i>Активности на контроли квалитета воде</i>	10
3.1.2. <i>Активности на одржавању водоводног система</i>	12
<i>Потрошња електричне енергије</i>	12
<i>Активности на текућем одржавању водоводне мреже</i>	13
3.1.3. <i>GIS- Географски информациони систем</i>	16
3.1.4. <i>DMA зоне</i>	16
3.1.5. <i>Неприходована вода</i>	17
3.1.6. <i>Прикључци на водоводну мрежу</i>	18
3.2. <i>Одводња и пречишћавање отпадних вода</i>	18
3.2.1. <i>Одводња отпадних вода</i>	18
<i>Активности на текућем одржавању канализационе мреже</i>	20
3.2.1.1. <i>Прикључаци на канализациону мрежу</i>	20
3.2. <i>Пречишћавање отпадних вода</i>	20
<i>Активности на контроли квалитета отпадне воде на ППОВ</i>	22
<i>Анализа Предузећа у оквиру пројекта „Комунална предузећа будућности на Западном Балкану“</i>	29
3.3. <i>Обрачун и наплата</i>	25
<i>Очитање</i>	25
<i>Фактурисање</i>	25
<i>Наплата потраживања</i>	25
<i>Ефикасност наплате</i>	25
3.4. <i>Остале планиране активности</i>	27
<i>Правни и општи послови</i>	27
<i>Односи са јавношћу</i>	27
<i>Анализа Предузећа у оквиру пројекта „Комунална предузећа будућности на Западном Балкану“</i>	29
<i>Послови ЗОП-а и ЗНР-а</i>	29
<i>Послови Службе техничких услуга</i>	30
<i>Одржавање опреме и транспортних средстава</i>	30
<i>Образовања кадрова и учешће у пројектима</i>	31
4. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА	32
5. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ЗА 2025.ГОДИНУ	36
<i>Рачуноводствене процедуре финансијско извјештавања</i>	36
<i>Политика цијена</i>	36
<i>Финансијско управљање</i>	37
<i>БИЛАНС УСПЈЕХА</i>	37
<i>БИЛАНС СТАЊА</i>	44
<i>Анализа Предузећа у оквиру пројекта „Комунална предузећа будућности на Западном Балкану“</i>	29
6. ПОКАЗАТЕЉИ УСПЈЕШНОСТИ	46
7. ЈАВНЕ НАБАВКЕ	47
8. МОНИТОРИНГ, ЕВАЛУАЦИЈА И ИЗВЈЕШТАВАЊЕ	48
9. ЗАКЉУЧАК	49

1. УВОД

Визија

Пружање квалитетних услуга у снабдијевању питком водом, одводњи и пречишћавању отпадних вода уз истовремено очување и унапређење животне средине, а на задовољство наших корисника и радника Предузећа.

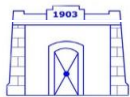
Мисија

Наша мисија је да садашњим и будућим корисницима обезбједимо испоруку потребних количина хигијенски исправне воде за пиће на територији Требиња и насељеног мјеста Ластва, као и одвођење и пречишћавање отпадних вода са територије Требиња, уз стални циљ заштите човјекове околине и здравља корисника.

Стратешка одређења Предузећа

Таблица 1-1: Приоритети и потребе за осигурање одрживости

Подручје активности	Стратешки циљеви
<ul style="list-style-type: none"> Перформансе предузећа 	<ul style="list-style-type: none"> Замјена, реконструкција, санација/обнова цјевовода водоснабдијевања; Планска замјена водомјера по основу законске регулативе; Повећање степена прикључености становништва на систем јавне одводње и пречишћавања отпадних вода: До 2030.године обезбједити прикључење на мрежу за 70% домаћинстава и привредних субјеката у приоритетним подручјима која тренутно нису покривена. GIS канализације: До 2028.године развити GIS базу података за 90% канализационе мреже и користити је у планирању и одржавању система.
<ul style="list-style-type: none"> Перформансе запослених 	<ul style="list-style-type: none"> Постићи оптималан број запослених; Систематизовати и попунити квалитетним кадром недостајућа радна мјеста у складу са развојем и потребама предузећа; Постићи максималну искориштеност радног времена; Континуирана едукација запослених; Унапређење управљања људским ресурсима: До 2029.године обезбједити 100% евалуацију запослених по дефинисаним критеријумима, редовно спровођење годишње анкете о задовољству запослених и ангажовање најмање 5 нових стипендиста.
<ul style="list-style-type: none"> Пружање услуга 	<ul style="list-style-type: none"> Континуирано и квалитетно пружање услуга водоснабдијевања, одводње и пречишћавања отпадних вода; Већа поузданост и стабилност код пружања водних услуга: До 2029.године смањити број непланираних прекида испоруке за 20% у односу на стање из 2024.године и обезбједити да се сви објекти и мреже воде кроз ажуриран план имовине и GIS. Унапређење односа са корисницима: До 2028.године повећати задовољство корисника на 90% кроз дигиталне алате (chatbot, мобилна апликација), редовна извјештавања и годишње анкете.
<ul style="list-style-type: none"> Оперативно управљање 	<ul style="list-style-type: none"> Организацију предузећа успоставити на начин да осигура брз проток информација у циљу правовремене реакције, да се одговори на сваки захтјев корисника; Дигитализација и стандардизација процеса: До 2029.године дигитализовати и стандардизовати 80% пословних процеса кроз ISO 9001, интеграцију информационог система и AI алате.



ВОДОВОД ТРЕБИЊЕ

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ ХИДРОТЕХНИКУ „ВОДОВОД“ А.Д. ТРЕБИЊЕ

Ул. Луке Ђеловића-Требињца бр.2
89101 Требиње, ЛИБ :4401347270007, ИБ :401347270007, МБ:01195441,БСР
РУ -1-767-00, Основни суд Требиње, Тел.059-220-711, факс:059/260-542
Жиро рачун: UniCredit Bank Banja Luka 551030-00010931-56
e-mail:vodoherc@teol.net

Подручје активности

Стратешки циљеви

<ul style="list-style-type: none"> Управљање имовином 	<ul style="list-style-type: none"> Евидентирати постојећу имовину, која није предана Предузећу на управљање и одржавање; <i>До 2029.године обезбиједити потпуно евидентирање имовине, усклађеност са MSFI 9.</i>
<ul style="list-style-type: none"> Очитање, фактурисање и наплата 	<ul style="list-style-type: none"> Мјесечно очитање и фактурисање; Проводити процедуре наплате; Радити на проширењу даљинског очитања водомјера. Наставити евидентирање трошкова по мјесту настанка, контрола свих трошкова. Финансијска стабилност: <i>До 2029.године увести савремени софтвер за буџетирање.</i>
<ul style="list-style-type: none"> Финансијске перформанце 	<ul style="list-style-type: none"> Смањење NRW: <i>До 2030.године смањити губитке воде (NRW) на 40% кроз инсталацију привремених мјерних мјеста и калибрацију кључних водомјера, отклањање квараова и илегалних прикључака.</i>
<ul style="list-style-type: none"> Смањење неприходоване воде 	<ul style="list-style-type: none"> Контрола DMA зона (проток, притисак); Унапређење телеметрије; Учешће у реализацији пројеката које финансира Град.
<ul style="list-style-type: none"> Капитална улагања 	<ul style="list-style-type: none"> Поштовање одредаба Уговора о пружању јавних услуга.
<ul style="list-style-type: none"> Односи са оснивачем 	

2. ОПИС ПРЕДУЗЕЋА

2.1. Правни статус предузећа

Јавно предузеће за комуналну хидротехнику "Водовод" акционарско друштво Требиње је правни сљедбеник Основног државног јавног предузећа за комуналну хидротехнику "Водовод" Требиње, које је извршило промјену у структури власништва, дјелимичном приватизацијом државног капитала у поступку приватизације, у складу са одредбама Закона о приватизацији државног капитала у предузећима ("Службени гласник Републике Српске", број: 24/98, 62/02, 38/03, 65/03 и 109/05). Након извршене промјене у структури власништва и дјелимичне приватизације државног капитала, предузеће је регистровано код Основног суда у Требињу, Рјешењем ФИ-159/98, регистарски уложак број: 1-767/00 од 29.06.1998. године под називом: Основно државно јавно предузеће за комуналну хидротехнику "ВОДОВОД", Требиње са п.о.. Усвајањем новог статута на Скупштини акционара одржаној 10.05.2005.године предузеће је трансформисано у акционарско друштво и послује под називом: Јавно предузеће за комуналну хидротехнику "Водовод" акционарско друштво, Требиње.

Дјелатност предузећа

Дјелатност од општег интереса коју обавља Предузеће је:

Основна дјелатност

36.00 Прикупљање, пречишћавање и снабдијевање водом

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ ХИДРОТЕХНИКУ „ВОДОВОД“ А.Д. ТРЕБИЊЕ**

Ул. Луке Ћеловића-Требињца бр.2
89101 Требиње, ЈИБ :4401347270007, ИБ :401347270007, МБ:01195441,БСР
РУ -1-767-00, Основни суд Требиње, Тел.059-220-711, факс:059/260-542
Жиро рачун: UniCredit Bank Banja Luka 551030-00010931-56
e-mail:yodoherc@teol.net

Основне информације о предузећу

Назив предузећа	Јавно предузеће за комуналну хидротехнику "Водовод" акционарско друштво ТРЕБИЊЕ
Скраћени назив	Ј.П. "Водовод" а.д. ТРЕБИЊЕ
Сједиште/тел.	Луке Ћеловића -Требињца бр.2 Требиње, Тел/059-220-711, факс/059-223-257
Број уписа у судски регистар	РУ -1-767-00, Основни суд Требиње
ЈИБ предузећа	4401347270007
Жиро рачун	UniCredit Bank Banja Luka 551030-00010931-56
Основна дјелатност предузећа	Прикупљање, пречишћавање и снабдијевање питком водом, скупљање, одводња и пречишћавање отпадних и атмосферских вода.
Правни статус предузећа	Акционарско друштво; предузеће је организовано у складу са Законом о јавним предузећима.
Власничка структура	65,002322% капитала Град Требиње 9,999998% капитала ПРЕФ АД БАЊА ЛУКА 4,999999% капитала Фонд за реституцију РС АД Бања Лука 4,6929000% капитала ДУИФ Managment Solutions -ОАИФ Борс Инвест Фонд 15,304781% капитала Мањински акционари
Скупштина акционара	Прједседник Скупштине акционара: Зоран Миленић, од 27.12.2021. Представник Града Требиња: Спасоје Радовић, именован 16.04.2021.
Надзорни одбор	Привремени Надзорни одбор је именован 06.08.2021. и броји три члана: 1. Недјељко Бокић 2. Данијел Рашовић 3. Боривоје Краљевић
Одбор за ревизију	Одбор за ревизију је именован 06.08.2021. и броји три члана: 1. Дарко Милић 2. Дарко Миљановић 3. Аника Радовановић
Управа	в.д. директора: Ђорђе Миљановић, именован 06.03.2025. године в.д. извршног директора: Пеко Нинковић, именован 12.03.2025. године

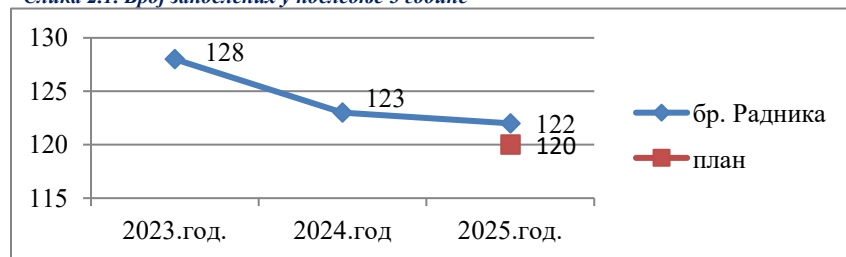
2.2. Број и структура запослени

У Предузећу је на дан 31.12. 2025.године запослено 122 радника и то:

Таблица 2-1: Број и структура запослених

	ПК	КВ	ССС	ВКВ	ВС-180	ВСС-240	Број радника
<i>Управа предузећа</i>						2	2
			1				1
Служба водоснабдијевања	16	10	1	15	1	1	44
Одјељење за производњу воде	11	9		2		1	23
Одјељење за дистрибуцију воде	5	1	1	13	1		21
Служба прикупљања и одводње отпадних вода		5					5
Служба прецишћавања отпадних вода		7				2	9
Служба техничких услуга	2	3	2	1	1	8	17
Одјељење планирања, инвестиција и развоја					1	4	5
Одјељење контроле квалитета вода			2			3	5
Одјељење одржавања опреме и механизације	2	3		1		1	7
Служба заједничких послова	2	10	9	0	5	8	34
Одјељење економских послова		1	3		1	4	9
Одјељење за односе са корисницима услуга		9	4		3	1	17
Одјељење правних послова	2		2		1	3	8
Служба грађевинских радова	1	7	1	0		1	10
УКУПНО	21	42	14	16	7	22	122

Слика 2.1. Број запослених у последње 3 године



Анализа Предузећа у оквиру пројекта „Комунална предузећа будућности на Западном Балкану“

**UTILITY OF THE FUTURE
CENTER OF EXCELLENCE**
 BOOSTING KNOWLEDGE, INNOVATION AND
 COLLABORATION TO ACCELERATE UNIVERSAL ACCESS

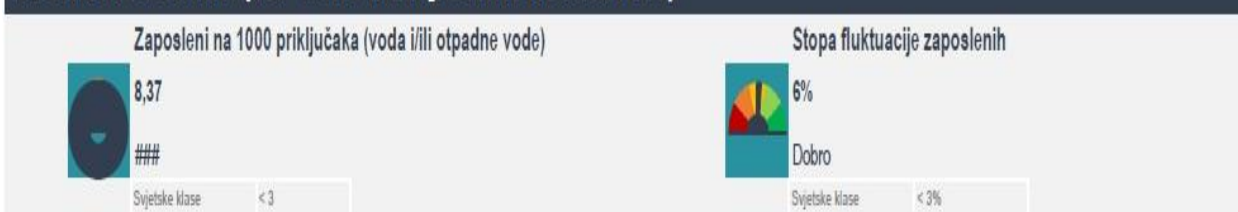
UTILITY OF THE FUTURE
 Preduzeće budućnosti
www.worldbank.org/uof

Upravljanje talentima

Анализа процеса и пракси (тренутни и слjedeћи ниво)



Тренутни ефикасност (на основу кључних индикатора)



Кључни дугорочни приоритети

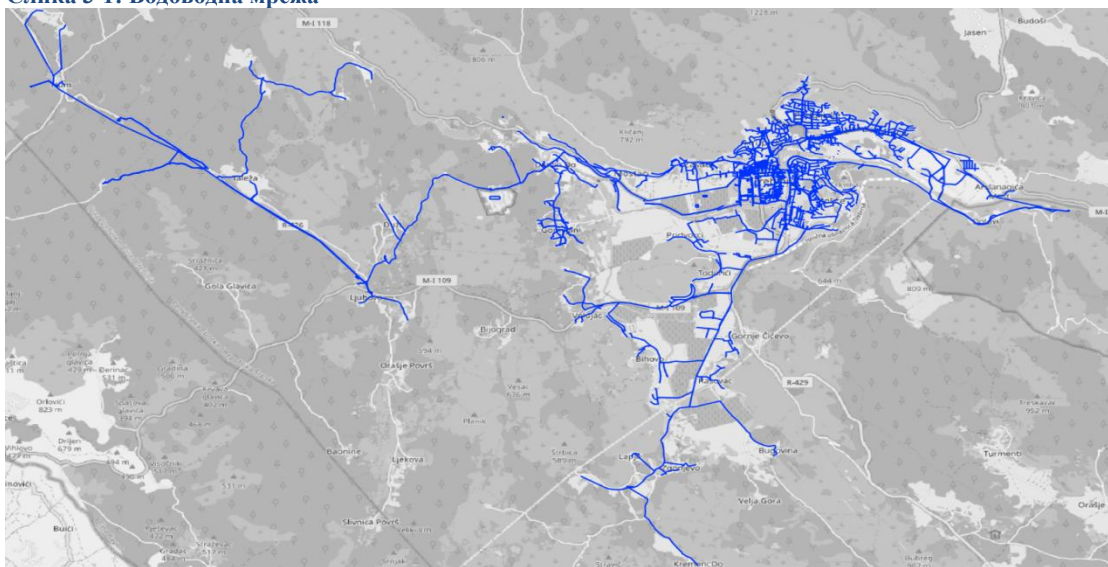
Спровођење Стратегије и плана управљања људским ресурсима, политика привлачења и запошљавања, унапређење сарадње између сектора, евалуације ефикасности и задовољства запослених, могуће стипендирања средњошколца и ротације рада запослених по службама.

3. ОПЕРАТИВНИ ПОСЛОВИ

3.1. Водоснабдијевање

Водоводни систем Града Требиње се снабдијева водом из дубоког крашког врела Око (које је потопљено изградњом бране Горица).

Слика 3-1: Водоводна мрежа



Водоводни систем Требиње састоји се од слиједећих примарних водоводних компоненти:

ПУМПНЕ СТАНИЦЕ	РЕЗЕРВОАРИ			ЦЈЕВОВОДИ
	назив	Запремина (m ³)	Кота прелива (m.n.m)	
ПС Око	»Око « -стари	350	333,61	206,7 km
	»Око « -нови	2.500	336	
ПС Крш	»Крш« -стари	400	309,99	
	»Крш« -нови	2.000	312	
ПС Виногради	»Хрупјела « -стари	400	353,90	
ПС Хрупјела	»Хрупјела « - нови	2.500	355	
Бустер станица Подгљивље	»Подгљивље«	250	400	
Бустер станица Клис	»Клис«	250		
Бихови				
	»Хум«	200		
		8.850		

Током 2025.године завршена је изградња резервоара Полице и Црквина запремине 2.250m³, те цјевовод у насељу Полице дужине 1.500m, почетак употребе ових објеката је током 2026.године.

Ј.П. „Водовод“ а.д. Требиње одржава и локалне водоводе Ушће и Ластва.

3.1.1.Производња и дистрибуција воде за пиће

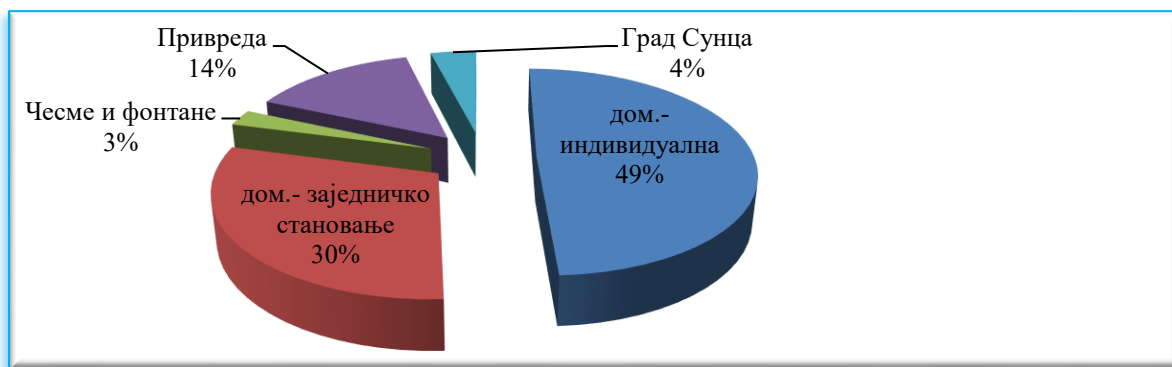
У току 2025.године обезбиједили смо испоруку потребних количина хигијенски исправне воде нашим корисницима. У току године је било мањих прекида у водоснабдијевању, а у сврху поправке кварова на цјевоводима.

Таблица 3-1: Производња и дистрибуција воде

	Остварено у 2024.год. (m ³)	План 2025.год. (m ³)	Остварено у 2025.год. (m ³)	%	%
	1	2	3	3/2	3/1
Захваћена сирова вода	5.607.345	5.648.809	5.657.921	100%	101%
Фактурисана вода за пиће- корисници	2.254.472	2.279.359	2.266.602	99%	101%
<i>домаћинства</i>	1.774.373	1.784.085	1.793.017	101%	101%
<i>привреда</i>	328.019	339.000	326.349	96%	99%
<i>чесме и фонтане</i>	63.957	67.000	56.861	85%	89%
<i>Град Сунца</i>	88.123	89.274	90.376	101%	103%
Сопствена потрошња	57.126		142.655		250%
Укупно фактурисана вода	2.311.598	2.279.359	2.409.257	106%	104%
% неоприходоване воде	59,10%		57,66%		98,32%

У 2025.години фактурисано је **2.266.602 m³** воде и то:

- домаћинства 1.793.017 m³,
- привреда 326.349 m³,
- чесме и фонтане 56.861m³,
- Град Сунца 90.376 m³.



Количина фактурисане воде у односу на 2024. годину већа је за 12.139 m³ или 0,9%.

У сопственој потрошњи воде, потрошња воде на ППОВ је 142.213 m³ или 99%.

Активности на контроли квалитета воде

Праћење квалитета воде за пиће вршено је према важећим законским прописима. Испитивање квалитета воде за пиће врши се у ЈЗУ Институт за јавно здравство РС и лабораторији предузећа. Сирова вода из изворишта је подвргнута поузданом и адекватном хлорисању. Мониторинг квалитета воде обухвата редовну контролу воде из изворишта, дистрибутивне мреже и резервоара.

Да би се корисницима испоручивала здравствено исправна вода за пиће поред континураног хлорисања сирове воде потребно је редовно праће и дезинфекција резервоара, испирање цјевовода, благовремено отклањање кварова на цјевоводима и прикључцима, те прекиде у водоснабјевању свести на најмање могућу мјеру.

Таблица 3-2: Активности за постизање хигијенске исправности воде за пиће

1	2	3	4	5	6	6/5	6/4
1.	Хлорисање воде (потрошња хлора)	кг	3.800	4.500	4.130	92%	106%
2.	Преглед опреме за хлорисање воде од стране сервисера	бр.прег.	4	4	4	100%	100%
3.	Редован обилазак терена у сврху визуелне контроле зона санитарне заштите изворишта и осталих водних објеката (градски Водовод и локални водовод Ластва)	бр.прег.	55	52	51	98%	93%
4.	Редован преглед водних објеката-контрола хигијене у објектима	бр.прег.	52	52	51	98%	98%
5.	Примопредаја хлорних боца (пуне/празне) и надзор над складиштењем хлора	бр.	10	8	8	100%	80%

План контроле квалитета воде за пиће из претходне године смо реализовали.

Таблица 3-3: План узорковања

Активност	Анализа	Извршилац	Учесталост	Напомена
Дезинфекција	Резидуални хлор	Ј.П."Водовод" а.д Требиње	Дневно	SCADA надзор
Интерна анализа	Физичко-хемијска	Ј.П."Водовод" а.д Требиње	Седмично (1-2x)	По плану
Екстерна контрола	Микро-биолошка	Институт за јавно здравство РС	Мјесечно (3x)	По плану
Екстерна контрола	Физичко-хемијска	Институт за јавно здравство РС	Мјесечно (3x)	По плану
Периодични преглед	Комплетна анализа	Институт за јавно здравство РС	Годишње	По плану

Приоритет за узимање узорака воде су крајње тачке у систему водоснабдијевања, објекти из којих се снабдијевају школе, дјечји вртићи и установе гдје се окупља више људи. Контрола воде подразумијева и благовремено обавјештавање Службе за водоснабдијевање, ради отклањања кварова.

Таблица 3-4: Узорковања воде за пиће у 2025.год. - ЈЗУ Институт за јавно здравство РС

Р. бр.	Опис позиције	Јед. мјере	Планирано у 2025.год.	Реализовано у 2025.год.	%
1.	Физичко-хемијске анализе - ОСНОВНИ (А) ПРЕГЛЕД	узорак	343	344	100%
	Водовод Требиње	узорак	283	286	101%
	Водовод Ластва	узорак	36	35	97%
	Водовод Ушће	узорак	24	23	96%
2.	Микробиолошких анализа- ОСНОВНИ (А) ПРЕГЛЕД	узорак	343	352	103%
	Водовод Требиње	узорак	283	290	102%
	Водовод Ластва	узорак	36	37	103%
	Водовод Ушће	узорак	24	25	104%
3.	Физичко-хемијске анализе –ПЕРИОДИЧНИ (Б) ПРЕГЛЕД	узорак	5	5	100%
4.	Микробиолошких анализа- ПЕРИОДИЧНИ (Б) ПРЕГЛЕД	узорак	5	5	100%

Таблица 3-5: Узорковања воде за пиће у 2025.год. - лабораторија Ј.П. "Водовод" а.д. Требиње

Р. бр.	Опис позиције	Јед. мјере	Планирано у 2025.	Реализовано у 2025.год	%
1.	Водовод Требиње				
	Основне Физичко-хемијске анализе	узорак	360	376	104%
	Анализа на резидуални хлор	узорак	900	725	81%
	Мјерење мутноће воде град.вод и локалног вод. Ластва- ванредне ситуације	узорак	45	31	69%
2.	Водовод Ластва				
	Основне Физичко-хемијске анализе	узорак	96	129	134%
	Анализа на резидуални хлор	узорак	134	148	110%
3.	Водовод Ушће				
	Основне Физичко-хемијске анализе	узорак	96	122	127%
	Анализа на резидуални хлор	узорак	115	128	111%

Таблица 3-6: ЈЗУ Институт за јавно здравство РС-неисправни узорци

Опис позиције	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Укупно неисп. узорак	Укупно узорак	%
ГРАДСКИ ВОДОВОД															
Основних физичко – хемијских анализа;	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	344	0,0%
основних микробиолошких анализа	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	290	0,3%
периодичних прегледа;	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0,0%
ВОДОВД ЛАСТВА															
Основних физичко – хемијских анализа;	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	0,0%
основних микробиолошких анализа	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2	37	5,4%
ВОДОВОД УШЋЕ															
Основних физичко – хемијских анализа;	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	23	4,3%
основних микробиолошких анализа	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2	25	8,0%

У току 2025.године, из градског водоводног система у овлаштеној Јавно здравственој установи анализирано је 344 узорака хлорисане воде за физичко-хемијске анализе и 290 узорака за микробиолошке анализе. Сви узорци хлорисане воде били су физичко - хемијски исправни.

Од 290 узорака хлорисане воде 1 је био микробиолошки неисправан, што је 0,3% неисправних (одн. 99,7 % исправних узорака).

Горе наведени укупан број анализа у овлаштеној кући подразумејува и 5 анализе Периодичног (Б) прегледа хлорисане воде за пиће у Институту за Јавно здравство РС Бања Лука. Свих 5 анализа хлорисане воде показале су здравствену исправност.

Може се закључити да Јавно Предузеће „Водовод“ а.д. Требиње, које управља градским водоводним системом, у сарадњи с ЈЗУ Институтом за Јавно здравство РС и надлежном санитарном инспекцијом, спроводи законом прописан мониторинг праћења квалитета воде за пиће, од извора до славине корисника.

Два пута годишње обављен је санитарни преглед радника руковаоца опремом на пумпној станици. Вршена је свакодневна контрола хлора у мрежи, редовно сервисирање хлоринатора и опреме на пумпној станици.

Корисницима су доступне информације о квалитету воде које се објављују на сајту предузећа.

3.1.2. Активности на одржавању водоводног система

Потрошња електричне енергије

Имајући у виду да су пумпне станице највећи потрошачи електричне енергије, редовно се прати режим рада пумпних агрегата, уз смањење губитака у мрежи водовода и тиме утиче на смањење потрошње електричне енергије.

Таблица 3-6: Потрошње ел. енергије

Објекат	Јед. мјере	Утрошено у 2024.год.	Утрошено у 2025.год.	%
ПС „Око“	(KWh)	1.832.762	1.845.744	100,7%
ПС „Крш“	(KWh)	704.987	680.492,	96,5%
ПС "Хрунјела"	(KWh)	9.224	9.175	99,5%
Ластва	(KWh)	10.563	8.795	83,3%
Остали објекти водоснабдијевања	(KWh)	1.700	820	48,2%
УТРОШЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА	(KWh)	2.559.236	2.545.026	99,4%

Имајући у виду да су пумпне станице највећи потрошачи електричне енергије, редовно се прати режим рада пумпних агрегата, уз смањење губитака у мрежи водовода и тиме утиче на смањење потрошње електричне енергије.

Активности на одржавању пумпних станица

Исправност пумпних постројења је била добра, а резултат је успјешног одржавања пумпних постројења, као и чињеница да су ранијих година два пумпна агрегата замијењена новим на ПС Крш и уграђен један нови на ПС Око.

Таблица 3-8: Активности на текућем одржавању ПС

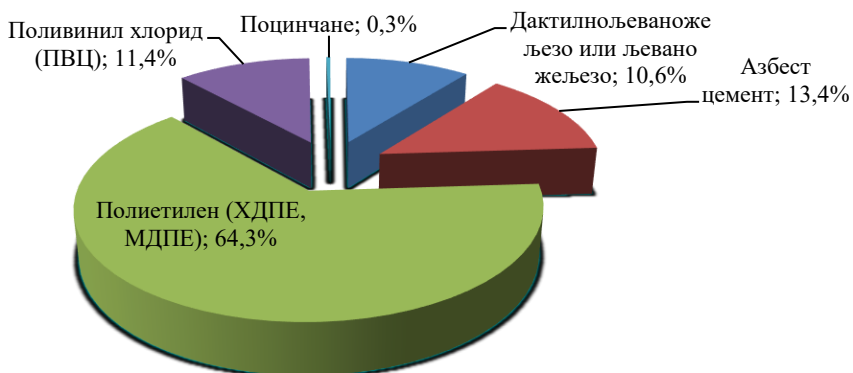
Назив ПС	Карактеристике	Година изградње	Планиране активности 2025. године	Реализовано
ПС Око	радна	1903.год. задња реконст. 2021.год.	- Преглед опреме за хлорисање од стране сервисера два пута годишње - Контрола електро-ормара и кабловске мреже	Да
	резервна			
ПС Крш	радна	1955.год. задња реконст. 2021.год.	- Контрола електро-ормара и кабловске мреже	Да
	резервна			
ПС Хрупјела	радна	2018.год.- WATSAN RS	- Контрола електро-ормара и кабловске мреже	Да
	резервна			
ПС Виногради	радна	2018.год.- WATSAN RS	- Контрола електро-ормара и кабловске мреже	Да
	резервна			
бустер станица Клис	2 пумпе (1+1)	2018.год.- WATSAN RS	- Контрола електро-ормара и кабловске мреже	Да
бустер станица Подгливље	2 пумпе (1+1)	2018.год.- WATSAN RS	- Контрола електро-ормара и кабловске мреже	Да
Бихови	1 пумпа	2020.година	- Контрола електро-ормара и кабловске мреже	Да

Активности на текућем одржавању водоводне мреже

Водоводни систем Града Требиња заједно са околним насељима чине, потисни, транзитни цјевоводи и дистрибутивна мрежа укупне дужине приближно око 206,7 km, са профилима цјевовода у распону до ДН600 mm, те значајна дужина прикључних цјевовода.

Мрежа је изграђена од различитих врста материјала.

Слика бр.3- 2: Процентуално учешће цјевовода према врсти материјала



Током 2025.године, није било значајнијих престанака испоруке воде за пиће корисницима. Непрекидност пружања услуге, просјечан број сати водоснабдијевања дневно за 2025.годину је 23,91 часова (прекид у снабдијевању је само када је дуже од 2 сата и за више од 50 корисника услуга прекинуто водоснабдијевање).

Притисак у водоводној мрежи је минимални 2,5 бара, а максимални 6,0 бара.

Број група за поправке је 6.

Магацин има на стању материјал који се често користи.

Квалитет поправки цурења игра значајну улогу у цијелокупном процесу управљања цурењем, као и информисање корисника захваћених радовима.

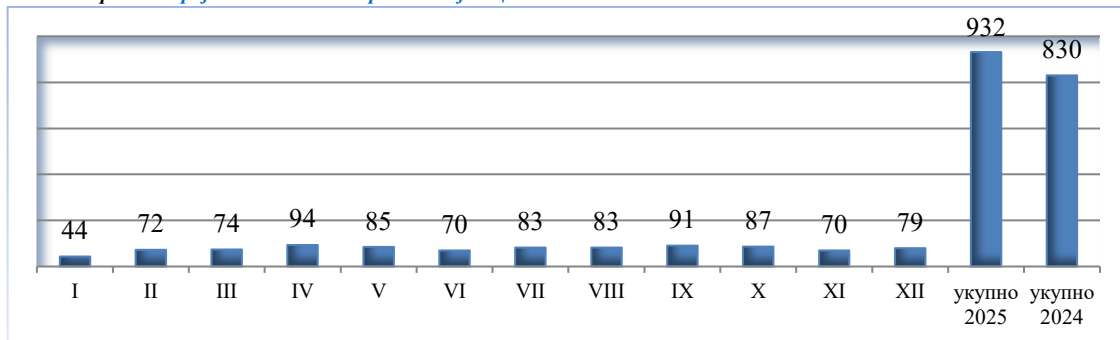
Свака поправака се документује. Подаци се преносе у базу података кварова за статистичку анализу и графички приказ.

Таблица 3-9: Активности на текућем одржавању водоводне мреже

Р. бр.	Опис позиције	Јед. мјере	Остварено	Планирано	Остварено	%	%
			2024.год.	2025.	2025.	5/4	5/3
1	Редовни обилазак терена у сврху контроле исправности цјевовода, објеката, прикључака и водомјера	km		20	20	100%	
	Поправка цјевовода	бр.	249	251	234	93%	94%
2	Ø3/4"		62	65	58	89%	94%
	Ø1"		33	35	27	77%	82%
	Ø5/4"		14	14	24	171%	171%
	Ø6/4"		11	10	18	180%	164%
	Ø2"		51	50	43	86%	84%
	Ø75 mm		5	5	1	20%	20%
	Ø80 mm		2	2	0	0%	0%
	Ø90 mm		2	2	1	50%	50%

Р. бр.	Опис позиције	Јед. мјере	Остварено 2024.год.	Планирано 2025.	Остварено 2025.	% 5/4	% 5/3
	Ø100 mm		24	24	21	88%	88%
	Ø150 mm		0	1	0	0%	
	Ø200 mm		2	0	0		0%
	Ø250 mm		3	1	0	0%	0%
	Ø300 mm		1	1	0	0%	0%
	Ø400 mm		0	0	0		
	Ø500 mm		0	0	1		
	Ø600 mm		0	0	0		
	Поправка муљног испуста		2	2	3	150%	150%
	Поправка секторских /преградних затварача		4	4	6	150%	150%
	Поправка прикључног/кућног вентила		33	35	31	89%	94%
	Поправка ММ	бр.интер.	581	585	698	119%	120%
3	Скинути водомјери		23	20	8	40%	35%
	Поправка пропусних вентила		159	160	174	109%	109%
	Замјена пропусних вентила		117	120	149	124%	127%
	Поправка шахта		18	20	43	215%	239%
	Замјена поклопца		7	10	17	170%	243%
	Чишћење шахта		99	100	106	106%	107%
	Замјена главе вентила		85	80	119	149%	140%
	Замјена стакла водомјера		18	15	24	160%	133%
	Контрола исправности водомјера		45	50	49	98%	109%
	Поврат водомјера		10	10	9	90%	90%

Слика бр. 3 -3: Број откљонених кварова по мјесецима





3.1.3. GIS- Географски информациони систем

Предузеће тренутно располаже са GIS softwer –Q -GIS. У оквиру пројекта WATERLINK током 2025.години настављено је са геореференцирањем свих мјерних мјеста и започета је израда хидрауличног модела водоводне мреже.

3.1.4. DMA зоне

"Водовод" је 2014.године извршио **подјелу водоводног система на 5 DMA зона**, доградњом система формиране су зоне/подзоне 2А, 6,6А, 7, 7А (2018,2020.године). Формирање **DMA** зона је предуслов за ефикасно управљање и одржавање водоводног система.

Таблица 3-10: Картирање и успостављање DMA зоне¹

Ознака DMA зоне	Назив зоне	Дужина мреже (m)	Изграђен	Физички изолована
			Улаз у зону	
DMA 1	Горица – ЛЖ	36.877	ДА	Да
DMA 2	Рез. „Крш“ – Град – д. обала	35.573	ДА	Да
DMA 2А	Мала брана – л. обала	49.967	ДА	Да
DMA 3	р. „Хрупјела-нови“-Полице висока, Алексина међа, Вољујац	56.362	НЕ	Да
DMA 4	р. „Хрупјела-нови“-Засад, Мостаћи, Дражин До, Хум		НЕ	Да
DMA 5	р. „Хрупјела-стари“-Хрупјела, Виногради, Подвори	17.321	ДА	Да
DMA 6	р. „Клис“	2.889	ДА	Да
DMA 6А	р. „Клис“- бустер	1.021	ДА	Да
DMA 7	р. „Подгливље“	4.098	ДА	Да

У DMA зонама врши се мјерење минималних ноћних протока док се притисак не мјери. У оквиру пројекта WATERLINK у 2025.години биће уграђени логери притиска и израђен математички модел.

3.1.5. Неприходована вода

Од 2018.год. смо усвојили методологију Међународног удружења за воде (International Water Association - IWA) за дефинисање губитака и процента необрачунате воде.

На темељу анализе постојећег стања, постављени су сљедећи циљеви:

- Посматрати водоводни систем по DMA зонама,
- Уградња зонских водомјера с којима ће се константно вршити мјерење протока и притиска,
- Замјена старих и дотрајалих цијеви,
- Замјена водомјера,
- Периодично рачунање водног биланса и одабраних индикатора успјешности у области управљања са NRW, Одабрани индикатори би били литри стварних и привидних губитака „UARL,CARL i ILI“;
- Развој и увођење програма управљања притиском у мрежи.

Таблица 3-11: Активности на смањење неприходоване воде

Р. бр.	Опис позиције	Јед. мј.	Остварено 2024.год.	План 2025.год	Остварено 2025.год.	ост.2025/ план 2025 (%)	2025/ 2024 (%)	
1	Идентификација постојећих ММ на терену -GPS -геод.уређај и унос података са терена у Карту мреже, GIS.	бр.	500	2400	500	21%	100%	
2	Уградња мјерача протока и сонди за мјерење притиска на улазима у DMA зоне	ком	0	2	0	0		
3	Детекција и лоцирање цурења							
	Предлоцирање квара-логери	км	100	100	77	77%	77%	
	Прецизно лоцирање квара уз помоћ геофона, корелатора	бр.	84	100	71	71%	85%	
4	Мјерење минималног ноћног тока за привремено успостављене мјерне области		20	50	55	110%	275%	
5	Провјера вентила		250	250	300	120%	120%	
6	Провјера хидраната		50	75	60	80%	120%	
7	Замјена водомјера код корисника*	ком	302	1910	345	18%	114%	
		1/2"	ком	34	285	22	8%	65%
		3/4"	ком	243	1499	307	20%	126%
		1"	ком	13	34	3	9%	23%
		5/4"	ком	6	18	7	39%	117%
		6/4"	ком	4	32	4	13%	100%
		2"	ком	2	23	2	9%	100%
		80	ком	0	12	0	0%	
		100	ком	0	7	0	0%	

**План уградње и редовног баждарења водомјера за све потрошаче урађен у оквиру MEG -пројекта, у овој години није реализован.

Дигитални систем очитања стања водомјера је уведен као пробни у појединим DMA зонама, а у плану је његова већа примјена већ од 2026.године, пројекат WATERLINK.

Година	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Не-приходована вода (%)	59,71	58,63	62,56	59,10	57,66
ILI фактор	15	14,45	15,86	14,6	14,02

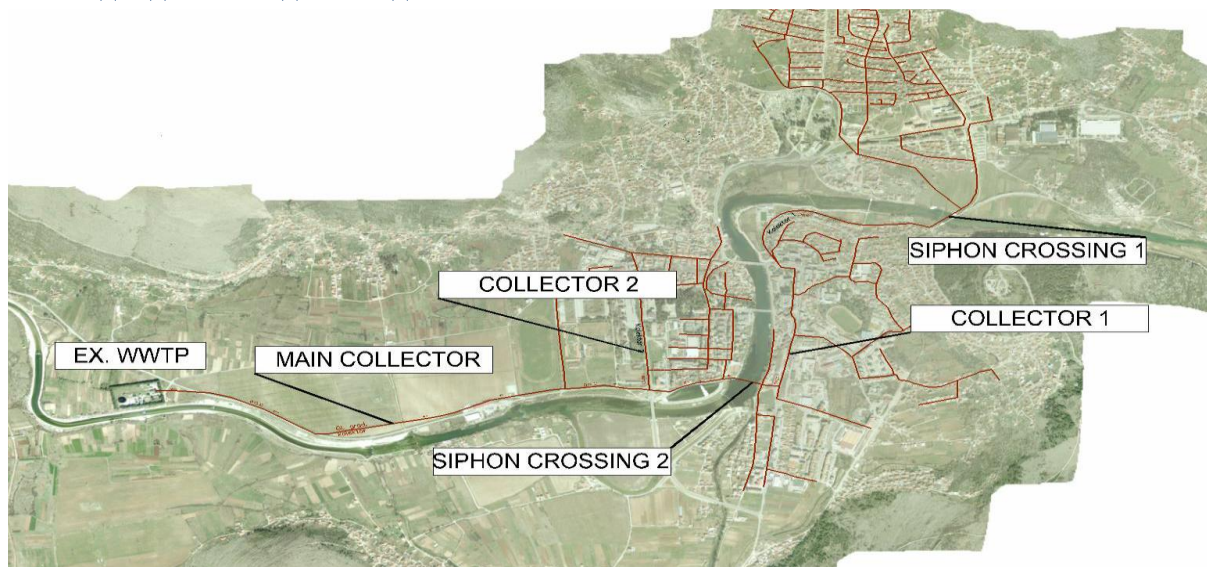
3.1.6. Прикључци на водоводну мрежу

Таблица 3-12: Број прикључака на водоводну мрежу

Прикључак на водоводну мрежу	јед. мј.	Остварено 2024.г.	Планирано 2025.г.	Остварено 2025.г.	ост.2025/план 2025. %	2025/2024. %
Домаћинства	бр.	91	30	50	167%	55%
ЗЕВ-контролни	бр.		5	4	80%	
ЗЕВ-појединачни	бр.	12	260	142	55%	1183%
Остали	бр.	6	6	23	383%	383%
Укупно:		109	301	219	73%	201%

3.2. Одводња и пречишћавање отпадних вода

3.2.1. Одводња отпадних вода



У градском подручју Требиња изграђен је сепаратни систем за прикупљање отпадних вода. Постојеће услужно подручје канализационог система фекалне канализације тренутно покрива око 330 ha. Укупан број прикључених становника је око 14.300.

Главни колектор фекалне канализације је профила од 600-1000mm са два сифона на прелазима преко ријеке Требишњице, док је мрежа уличних цјевовода профила 200-600mm. Фекална

канализациона мрежа је гравитациона (са изузетком једног малог дијела мреже - постоје само четири мале пумпне станице за око 20 домаћинства).

Прикупљена отпадна вода се уводи у постројење за пречишћавање отпадних вода, а након третмана се упушта у ријеку Требишњицу.

Укупан број прикључених корисника на фекалну канализациону мрежу 5.696.

Систем за прикупљање атмосферских вода покрива површину од 43 ha уз лијеву обалу Требишњице и око 46 ha уз десну обалу. Атмосферске воде се прикупљају и гравитационо кроз девет испуста различитих величина и без третмана, упуштају директно у Требишњицу

Започето је уношење канализациона мрежа у GIS базу.

Таблица 3-13: Врсте канализацијске мреже за градске отпадне воде

Бр.	Врста канализацијске мреже	Дужина (km)	%
2	Сепаратни систем за фекалну отпадну воду	35	66 %
3	Сепаратни систем за одводњу оборинских отпадних вода	18	34 %
	Укупно	53	

Количина прикупљене отпадне воде

Таблица 3-13: Подаци о количини прикупљене отпадне воде

	Јед. мјере	Остварено 2024.	План 2025.	Остварено 2025.	ост.2025 /план 2025 %	2025/2024 %
Домаћинства						
Становништво	бр.	31.400	31.400	31400	100%	100%
Прикљученог становништва	бр.	14.300	14.300	14.300	100%	100%
Постотак прикључености	%	45,54	45,54	45,54	100%	100%
Специфични проток отпадних вода[1]	л/стан./дан	168,39	169,97	163,59	96%	97%
Укупна количина отпадних вода – фактурисано домаћинства	м³/год.	857.250	865.281	853.872	99%	100%
Пословни субјекти/индустрија						
Број корисника	бр.	871	871	877	101%	101%
Специфични проток	л/прикљ./дан	945,24	949,9	1062,34	112%	112%
Укупна количина отпадних вода – фактурисано пословни субјекти	м³/год.	359.905	372.100	340.062	91%	94%
Укупна количина отпадних вода - фактурисано	м³/год.	1.217.155	1.237.381	1.193.934	96%	98%

Слика бр. 3 -4- Процентуално учешће корисника



Количина пречишћене воде мања је за 2% у односу на 2024.годину, до смањења је дошло код корисника из категорије привреде и чесме и фонтане.

Активности на текућем одржавању канализационе мреже

Таблица 3-14: *Активности на текућем одржавању канализационе мреже*

Активности	ј.м.	Остварено 2024.	План 2025..	Остварено 2025.	Остварено 2025/ план 2025	2025/2024
Прочепљење и чишћење канализационих цијеви за фекалне отпадне воде				91		
специјалним возилом	број интерв.	86	84		108%	106%
Чишћење сифона	број инт.	13	13	3	23%	23%
Чишћење шахтова	ком	291	290	301	104%	103%
Замјена поклопаца	ком	2	2	2	100%	100%
Реконструкција кинета	ком	1	1	0	0%	0%
Реконструкција РО	ком	2	2	0	0%	0%
Преглед и интервенције на пумпним станицама	број интерв.	79	80	40		
Црпљење садржаја из пумпних станица	тура	32	34	31	91%	97%
Одржавање оборинске канализације по програму Града		по налогу надлежног одјељења Града				
Црпљење септичких јама	тура	339	337	365	108%	108%
Домаћинства -инд.куће		194	195	224	115%	115%
Домаћинства -зграде кол.становања		14	12	1	8%	7%
Привреда		104	100	80	80%	77%
Град Требиње		27	30	60	200%	222%

3.2.1.1. Прикључаци на канализациону мрежу

Таблица 3-15: *Број прикључака на канализациону мрежу*

Број нових корисника канализаци. мреже	јед. мј.	Планирано 2025.г.	Остварено 2025.г.	%
Домаћинства	бр. корисника	25	6	24%
ЗЕВ-појединачни	бр. корисника	260	142	55%
Остали	бр. корисника	10	1	10%
Укупно:		295	149	51%

3.2.Пречишћавање отпадних вода

Постројење за пречишћавање отпадних вода је изграђено 1982.године. Инсталирани капацитет постројења који је изграђен у првој фази износи 30.000 ЕС. У периоду од 2018. до 2021.године извршена је реконструкција постројења. Обим радова односио се на реконструкцију постојећег постројења, као и на побољшање и изградњу нових објеката, ради оптимизације и повећања ефикасности процеса пречишћавања за Фазу 1.

Постројење је пројектовано и изграђено за двије фазе које треба да задовоље потребе града за 50.000 ЕС, за сада функционише прва фаза за 30.000 ЕС.

Таблица 3-16: Показатељи ППОВ

Показатељ		
Технологија пречишћавања	конвенционална	
Степен пречишћавања	секундарни	
Пројектовани капацитет	30.000	ES
Хидраулички капацитет, средњи дневни проток	4 210	m ³ /dan
ВРК ₅	1,708	kg/dan

Процес пречишћавања на ППОВ је заснован на механичком и биолошком третману са активним муљем у сврху уклањања органских биоразградивих материја, те анаеробном стабилизацијом насталог муља.

Слика бр. 3 -5- SCADA ППОВ

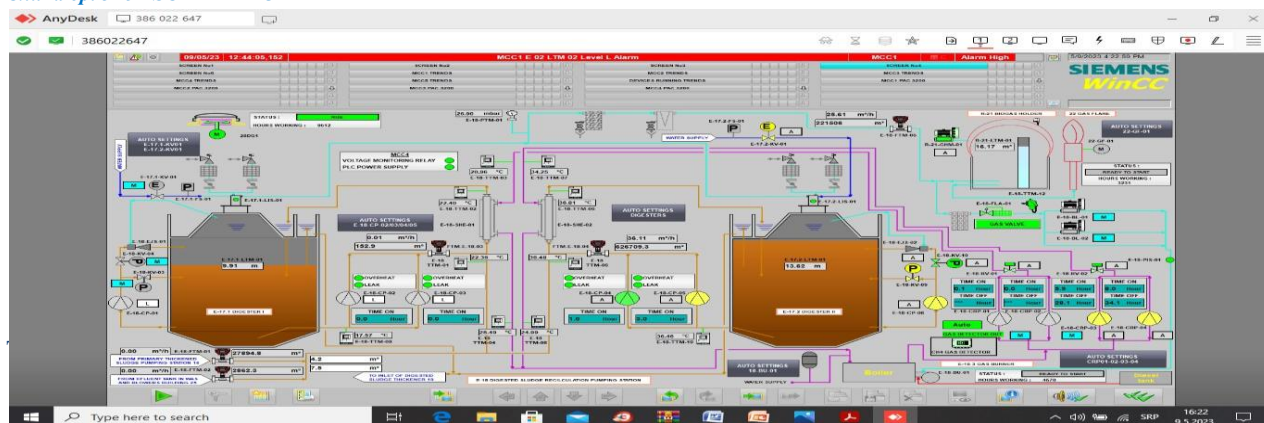


Таблица 3-16: Активности на одржавању ППОВ

Назив објекта	Активности		План 2025.год.	Остварено у 2025.год.	%
Груба решетка	Чишћење грубе решетке	број интервенција	12	17	142%
	Одвоз отпада са грубе решетке	тура	18	11	61%
Фина решетка	Чишћење fine решетке	број интервенција	365	365	100%
	Одвоз отпада са fine решетке	тура	18	15	83%
Компактор гр. решетке	Чишћење компактора	број интервенција	6	4	67%
Компактор fine решетке	Чишћење компактора	број интервенција	5	3	60%
Пјесколов	Одвоз отпада из пјесколова	тура	18	15	83%
Мастолов	Одвоз отпада из мастолова	тура	86	70	81%
Примар. и сек. таложник	Чишћење канала прим.тало	број интервенција	4	2	50%
	Чишћење канала сек.талож.	број интервенција	5	3	60%
Преса за дех.муља	Одвоз дехидрованог муља	тура	180	30	17%
	Поправка пресе	број интервенција	8	11	138%
Опрема на ППОВ	Поправна опреме	број интервенција	15	23	153%
	Мјењање мазива и подмазивање опреме	број интервенција	50	40	80%
Остало	Одвоз осталог отпада	тура	30	18	60%

Активности на контроли квалитета отпадне воде на ППОВ

У складу са важећим прописима из ове области, успостављен је законом прописан мониторинг праћења квалитета отпадних вода.

Комплетне анализе отпадних вода, као и Елаборат о ЕБС обављају овлашћене верификоване институције РС.

Таблица 3-17: Контрола квалитета отпадне воде у 2025.години - Интерна лабораторија

Активности	ј.м.	План 2025.г.	Остварено 2025.г.	%
Физичко-хемијске анализе инфлуента са ППОВ	узорак	50	50	100%
Физичко-хемијске анализе ефлуента са ППОВ	узорак	50	48	96%
Мјерење количине вишка активног и повратног муља (ТСС(WAC) и ТСС (PAC)	узорак	40	58	145%
Мјерење суве/органиске материје (ТСС/ВСС) у вишку угушћеног активног муља	узорак	55	49	89%
Мјерење количине активног муља МЛСС из АСТ-ова	узорак	136	100	74%
Мјерење суве/органиске материје (ТСС/ВСС) у стабилизованом муљу (супернатант)	узорак	120	90	75%
Мјерење суве материје (ТСС) дехидрованог муља са пресе	узорак	30	10	33%
Мјерење суве/органиске материје (ТСС/ВСС) у примарном муљу	узорак	48	49	102%
Микроскопске анализе активног муља	узорак	144	105	73%
Алкалитет, рХ и испарљиве масне киселине из дигестора	узорак	50	102	204%

Таблица 3-18: Овлашћене куће анализе воде

Активности	ј.м.	План 2025.г.	Остварено 2025.г.	%
Физичко-хемијске анализе инфлуента са ППОВ	узорак	4	1	25%
Физичко-хемијске анализе ефлуента са ППОВ	узорак	12	12	100%
Израда елабората о ЕБС са ППОВ	ком	2	1	50%
Физичко-хемијске анализе реципијента узводно	узорак	1	1	100%

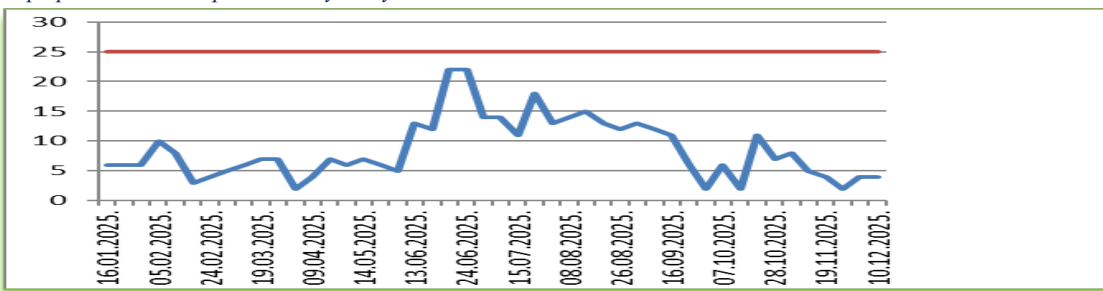
Основни приступ у дефинисању квалитета ефлуента је да не погоршава природни квалитет реципијента. Реципијент, ријека Требишњица, по класификацији вода и карактеризацији водотока спада у воде II класе, па самим тим поставља врло оштре критеријуме када је у питању њено кориштење као реципијента за отпадне воде.

Захтјев за квалитет ефлуента за испуштање у Требишњицу према пројектном задатку и Правилнику о условима испуштања отпадних вода у површинске воде (Сл.гл РС бр.44/01)

Таблица 3-19: Параметри квалитета ефлуента

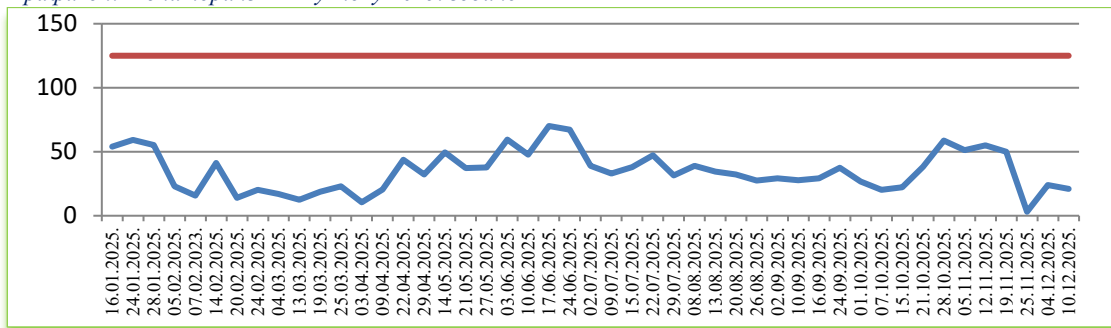
Параметар	Јединица	Граничне вриједности према Правилнику 44/01
БПК ₅	mg/l	≤ 25
ХПК		≤ 125
Укупне суспендоване материје	mg/l	≤ 35

Графикон: Мониторинг БПК₅ у току 2025. године



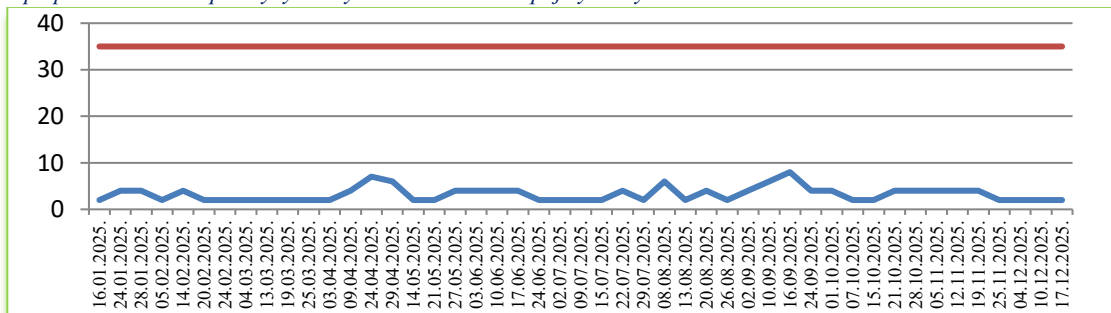
Легенда — гранична вриједност БПК₅ према Правилнику 44/01
— измјерене вриједности БПК₅ (mg/l) у току 2025.године

Графикон: Мониторинг ХПК у току 2025. године



Легенда — гранична вриједност ХПК према Правилнику 44/01
— измјерене вриједности ХПК (mg/l) у току 2025.године

Графикон: Мониторинг укупне суспендоване материје у току 2025.године



Легенда — гранична вриједност укупне суспендоване материје према Правилнику 44/01
— измјерене вриједности укупних суспендованих материја (mg/l) у току 2025.године

Из горе наведених табела можемо видјети да су измјерене концентрације испитиваних параметара (БПК₅, ХПК и суспендоване материје) у узорцима пречишћене отпадне воде из ППОВ Требиње, прије испуштања у реципијент - ријеку Требишњицу у 2025. години, унутар дозвољених граничних вриједности прописаних Правилником о условима испуштања отпадних вода у површинске воде.

Анализа Предузећа у оквиру пројекта „Комунална предузећа будућности на Западном Балкану“



Tehnički poslovi

Анализа процеса и пракси (тренутни и слjedeћи ниво)



Ključni dugoročni prioriteti

Sprovođenje Strategije smanjenja NPV i Plana upravljanja imovinom, ažuriranje svih procedura održavanja, saradnja sa gradom na prenosu imovine i integraciji (web)GIS-a, podizanje svesti o korišćenju kanalizacije, izveštavanje o kvalitetu otpadnih voda.

3.3. Обрачун и наплата

Очитање

Потрошња код крајних корисника се мјери, само 30 корисника имају паушални обрачун потрошње. Укупан број водомјера (главних и секундарних) које одржава Предузеће је 10.607, а број корисника је 12.575.

Код корисника који су у зградама заједничког становања се од 2011.године уграђује водомјер за сваку стамбenu/пословну јединицу, а код осталих који су на систем водоснабдијевања прикључени прије 2011.године рачун се испоставља као заједнички, а од 2017.године је омогућено да регистроване Заједнице етажних власника могу добијати појединачне рачуне, тако да тренутно 154 ЗЕВ-а добија појединачне рачуне, са 2.215 корисника, а 277 ЗКС добија збирни рачун. Очитање је у највећем дијелу ручно и код свих корисника очитавање је мјесечно.

Фактурисање

Очитање и фактурисање је мјесечно за све категорије корисника.

Наплата потраживања

Усвојене су и проводе се Процедуре за повећање наплате. Редовно се проводи анализа ненаплаћених потраживања. Просјечан број дана потребних за наплату потраживања на 31. децембар 2024.године износио 59 дана, а 31.12.2025.године 60 дана.

Поступак за наплату доспјелих дуговања

У циљу повећања % наплате потраживања проводе се слиједеће активности:

1. Писмена опомена;
2. Посјета Тима за искључење, дужнику;
3. Искључење са мреже, уколико је могуће;
4. Покретање судског поступка ради наплате потраживања.

Ефикасност наплате

Таблица 3-20: Подаци за фактурисање и наплату

		План 2025.г.	Остварено 2025.г.
Фактурисање			
Укупни фактурисани износ за водоснабдијевање	КМ	3.093.565	3.026.347
Фактурисани износ за воду продану домаћинствима	КМ	2.069.539	2.023.391
Фактурисани износ за воду продану пословним корисницима/индустрији	КМ	1.024.026	1.002.955
Укупни фактурисани износ за прикупљање отпадних вода	КМ	396.567	374.970
Фактурисани износ за домаћинства	КМ	216.320	209.696
Фактурисани износ за индустријске и пословне кориснике	КМ	180.247	165.274
Укупни фактурисани износ за пречишћавање отпадних вода	КМ	468.161	441.199
Фактурисани износ за домаћинства	КМ	250.931	241.634
Фактурисани износ за индустријске и пословне кориснике	КМ	217.230	199.565
Наплата			
Укупни наплаћени износ за водоснабдијевање	КМ	3.021.453	2.755.127
Укупни наплаћени износ од домаћинстава	КМ	2.028.148	1.881.754
Укупни наплаћени износ од индустријских и пословних корисника	КМ	993.305	873.374
Укупни наплаћени износ за прикупљање отпадних вода	КМ	386.833	338.938
Укупни наплаћени износ од домаћинстава	КМ	211.994	195.017
Укупни наплаћени износ од индустријских и пословних корисника	КМ	174.840	143.921

		План 2025.г.	Остварено 2025.г.
Укупни наплаћени износ за пречишћавање отпадних вода	КМ	456.625	398.501
Укупни наплаћени износ од домаћинства	КМ	245.912	224.720
Укупни наплаћени износ од индустријских и пословних корисника	КМ	210.713	173.781
Постотак наплате			
Учинковитост наплате за водоснабдијевање - УКУПНО	%	97,67	91,03
Учинковитост наплате - домаћинства	%	98	93
Учинковитост наплате–индустријски и пословни корисници	%	97	87
Учинковитост наплате за одводњу отпадних вода - УКУПНО	%	97,54	90,39
Учинковитост наплате - домаћинства	%	98	93
Учинковитост наплате – индустријски и пословни корисници	%	97	87
Учинковитост наплате пречишћавања отпадних вода - УКУПНО	%	97,54	90,32
Учинковитост наплате - домаћинства	%	98	93
Учинковитост наплате – индустријски и пословни корисници	%	97	87
Учинковитост наплате укупно – Све услуге - УКУПНО	%	97,64	90,89
Учинковитост наплате – све услуге - домаћинства	%	98	93
Учинковитост наплате – све услуге - индустријски и пословни корисници	%	97	87

У табели је пројектовано задужење и наплата из текуће године.

Таблица 3-20: *Активности у процесу обрачуна и наплате*

Активности	ј.м.	ПЛАН 2025.г	Остварено 2025.г.	%
Мјесечно читање свих корисника	бр.	12	12	100%
Комисијски обилазак, евидентирање и промјена назива корисника, категорије у бази података корисника	бр.	3	0	0%
Промјена у бази корисника услуга				
<i>-одјаве</i>	бр.	17	8	47%
<i>-пријава на постојећим ММ</i>	бр.	15	14	93%
<i>-промјена назива корисника</i>	бр.	600	539	90%
<i>-нових корисника</i>	бр.	350	326	93%
Потписивање Уговора о снабдијевању водом				
<i>- нови корисници</i>	бр.	350	326	93%
<i>-постојећи корисници -домаћинства</i>	бр.	15	197	1313%
<i>-постојећи корисници -правна лица</i>	бр.	10	22	220%
<i>- промјена назива корисника</i>	бр.	600	539	90%
Налози за поправку ММ (на основу примједбе читача)	бр.	150	174	116%
Опомене пред искључење		9700	8978	93%
Искључење са водоводне мреже		85	72	85%
Тужбе за наплату потраживања		40	0	0%
<i>домаћинства</i>		0	0	
<i>заједнице етажних власника</i>		5	0	0%
<i>остали</i>		35	0	0%
Рекламације		55	0	0%
Контрола читача водомјера-број корисника		2000	240	12%

3.4. Остале планиране активности

Правни и општи послови

Таблица 3-21: Остале активности правних и општих послова

Активности	ј.м.	План 2025.г.	оставрено 2025.г.	%
Сачињена и дистрибуирана рјешења о ГО	бр.	123	112	91%
Сачињено уговора о раду и анекса уговора	бр.		17	
Израда одлука за НО	бр.	17	28	165%
Израда одлука за скупштину акционара	бр.	8	7	88%
Правилници нови/измјене и допуне	бр.		2	
Записници са сједнице НО + Ск.акционара.	бр.	7+2	7+2	100%
Организовано сједнца Надзорног одбора	бр.	7	7	100%
Организовано сједнца Скупштина акционара	бр.	3	2	67%
Дисциплински поступак	бр.			
Протоколисано у главну књигу проткола – укупно докумената	бр.	2.800	2.605	93%
Протоколисано у књигу улазних рачуна – укупно рачуна	бр.	1.350	1.382	102%
Путних налога	бр.	60	60	100%
Покренуте Тужбе због неплаћања услуга	бр.	30	1	3%
Утужени дуг	км		640,33	

Односи са јавношћу

Предузеће већ годинама уназад посвећује велику пажњу активностима везаним за односе са јавношћу и њиховим сталним унапређивањем. У питању су планске активности дефинисане Процедуром за односе са корисницима услуга и Оперативним планом за односе са корисницима услуга, усвојеним у току реализације МЕГ пројекта.

Редовно се ажурира базу података жалбама и захтјевима корисника, те ће се вршити анализе унесених података, с циљем да се одреде правци даљих побољшања услуга. Као и претходних година и у 2025.години Водовод је провео годишњу анкету о задовољству корисника услугама Водовода, чији ће резултати бити објављени на WEB страници Предузећа. Организовани су Дана отворених врата. Поред наведених активности и током 2025.године велика пажња је посвећена сталном информисању наших корисника и медија о актуелностима у раду и пословању Предузећа, о радовима на комуналној инфраструктури, цијени и квалитету воде, наплати, процедурама прикључења на мрежу, о увођењу нових услуга и другим темама које занимају наше кориснике. Перманентно се ради на ажурирању WEB странице Предузећа, на којој грађани могу пронаћи све информације везане за пословање Ј.П. „Водовод“ а.д.Требиње, као и упутити своје рекламације, пријавити квар и стање водомјера.

Таблица 3-22: Захтјеви, жалбе, приједлози, примједбе и упити

Предмет обраћања	Захтјеви	Приговори	Жалбе	Пријаве квара и умањење рачуна	Приједлози	Остало црпљење, септичких јама	Сагласности	Тражење квара	Укупно
Бр.	738	26	112	47	-	141	280	17	1.361
Бр. рјешених	738	26	112	47	-	141	280	17	1.361
Бр. дана за рјешавање	1-10	1-10	1-10	1-10	-	1-3	1-15	1-3	

Таблица 3-23: Анкета о задовољству корисника услуга

Период провођења анкете	⇒	01.01.2025.-31.12.2025.г
Начин провођења анкете	⇒	Писмено
Број испитаника	⇒	111
Постотак испитаника у односу на број корисника услуга	⇒	0,4%
Кључни резултати анкете	⇒	Задовољни

Таблица 3-24: Саопштења за медије

Број објављених саопштења за медије	89
Канали комуникације	Радио - 30 Веб страница Предузећа - 29 Центар за обавјештавање 121 (у саставу Цивилне заштите) – 30 Интернет странице - 30
Теме које су биле предмет обавјештења	- Квалитет воде - Прекид у водоснабдијевању - Капитални пројекти града (Канализација Полице и WASTAN 2 изградња под система водоснабдијевања на лијевој обали Требишнице)

Таблица 3-25: ТВ и радио емисије

Број емитованих радио и ТВ емисија у периоду извјештавања	Назив медијске куће која је емитовала емисију	Тема емисије	Особље укључено испред Ј.П. „Водовод“ а.д. Требиње	Кратак преглед активности.
16.10.2026.	Херцег Телевизија	Реконструисање водоводних мрежа	Директор	Реконструкција више улица и слиједити нови радови широм града
12.11.2026.	Херцег Телевизија	Модернизацији водоводног система	Директор	Обнова и доградња водоводног система
06.12.2025.	Херцег Телевизија	Инвестиције за поуздано и ефикасно водоснабдијевање	Директор	Инвестиције и финансијско пословање
12.12.2025.	Херцег Телевизија	Јачање мреже водоснабдијевања	Директор	Улагање у стабилније водоснабдијевање
16.12.2025.	Херцег Телевизија	Пословање предузећа у 2025.години	Директор	Презентација Извештаја о пословању Предузећа и будућим улагањима

Таблица 3-26: Дани отворених врата

Датум одржавања	Начин организовања	Састав учесника (ђаци, студенти, грађани, итд.)	Особље укључено испред Ј.П. "Водовод" а.д. Требиње	Кратак преглед активности
16.10.2025. 19.10.2025.	Обилазак ППОВ	Ученици Центра средњих школа Требиње	-Руководилац ППОВ -Радици Одјељења за контролу квалитета вода	Организован обилазак ППОВ и упознавање ученика с процесом пречишћавања отпадних вода и радом лабораторије
22.01.2025.	Обилазак друге фазе изградње резервоара и цијевовода	-представници Града Требиња	-Управа Предузећа, -руководилац Одјељења за производњу воде, -Представници из градске управе	Организован обилазак и прављене новог резервоара
03.10.2025.	Обилазак радова новог резервоара	-представници Града Требиња	-Управа Предузећа, -руководилац Одјељења за производњу воде, -Представници из градске управе	Организован обилазак и прављене новог резервоара
24.12.2025.	Обилазак завршених радова на резервоару Црквина	-представници Града Требиња	-Управа Предузећа, -Руководилац Одјељења за производњу воде, -Представници из градске управе	Организован обилазак завршних радова

Анализа Предузећа у оквиру пројекта „Комунална предузећа будућности на Западном Балкану“

UTILITY OF THE FUTURE
CENTER OF EXCELLENCE
 BOOSTING KNOWLEDGE, INNOVATION AND
 COLLABORATION TO ACCELERATE UNIVERSAL ACCESS

UTILITY OF THE FUTURE
Preduzeće budućnosti
www.worldban.org/uof

Komercijalno upravljanje

Анализа процеса и пракси (тренутни и слjedeћи ниво)



Кључни дугорочни приоритети

Digitalizacija ugovora i redovno izveštavanje o žalbama i zadovoljstvu korisnika, uvećanje daljinskog očitavanja, korisnički profili na internet stranici, razmatranje upotrebe chatbota, kao i mobilne aplikacije za korisnike preduzeća/grada.

Послови ЗОП-а и ЗНР-а

Заштита од пожара и заштита на раду, спроводила се у складу с важећим законским обавезама.

Таблица 3-27- послови ЗОП-а и ЗНР-а

Активности	Јед. мјере	План 2025.г.	Остварено 2025.г.	%
Заштита и здравље на раду				
Ревизија Акта о процјени ризика на радном мјесту и у радној средини	бр.	0	0	
Претходни и периодични преглед радника	број.радник	26	23	88%
Санитарни преглед радника	број.радник	12	11	92%
Набавка санитарних заштитних средстава за прву помоћ и личну заштитну хигијену	КМ	500	288	58%
Обука радника за прву помоћ	бр.радник	120	120	100%
	бр.	3		
Безбједност на раду				
Набавка личних и заштитних средстава и опреме	број.радник	106	108	102%
Редовни и ванредни сервис свих возила и радних машина	бр.	26	26	100%
Атестирање боца за транспорт и чување хлора	бр.	14	22	157%
Обука радника из области ЗНР-а	број.радник	3	0	
Заштита од пожара				
Преглед противпожарних апарата	бр.	62	124	200%
Обука радника из области ЗОП-а	број.радник	3	0	

Апарати су равномјерно распоређени по објектима према степену могуће угрожености од пожара. Такође вршити редовни прегледи и атестирања хидраната на објектима Ј.П. „Водовод” а.д. Требиње и свих противпожарних апарата.

На територији општине има око 240 хидраната (подземни, надземни и зидни) које редовно визуелно контролишемо и они су у функцији противпожарне заштите и служе за испирање цјевовода од талога оксидираног гвожђа.

Послови Службе техничких услуга

Таблица 3-28: Осталих послова Службе техничких послова

Активности	ј.м.	План 2025.г.	Остварено 2025.г.	%
Израда сагласност, мишљења	КОМ	310	280	91%

Одржавање опреме и транспортних средстава

Контрола и све потребне активности на одржавању намјенске опреме и транспортних средстава вршиће се свакодневно, а интервенције по потреби.

Таблица 3-29: Одржавања возила и потрошње горива

Р. бр.	Возила	ПОТРОШЊА ГОРИВА (литар)			ПНЕУМАТИЦИ (ком)			Редован сервис	напомена
		план 2025.г.	остварено 2025.г.	%	план 2025.г.	остварено 2025.г.	%		
1	ТАМ 130 Т11, 073-М-885	50	350	700%				1	1+1
2	ТАМ 170, 521-Ј-902	-	0					1	1+1
3	ТАМ 80 Т5, 754-Т-827	50	240	480%				1	1+1
4	Ивеко, К81-Т-324	2.220	2.786	125%	4	4	100%	1	1+1
5	ФАП 13/14, 521-Ј-903	1.500	637	42%				1	1+1
6	ФАП 13/14, 521-Ј-901	40		0%				1	1+1
7	Мерцедес, 070-Ј-905	850	661	78%	6			1	1+1
8	ИМТ 542, 686-К-660	500	770	154%				1	-
9	Компресор, К23-К-810	520	665	128%				1	-
10	VW Т5, Е73-К-836	950	971	102%	2	2	100%	1	1+1
11	VW Т5, Е73-К-837	680	676	99%	2	2	100%	1	1+1
12	VW Т4, 898-Ј-089	640	476	74%	2	4	150%	1	1+1
13	VW Т2, 311-Е-942	180	116	65%	2			1	1+1
14	Кеди, Е73-К-835	700	580	83%	2			1	1+1
15	Мерцедес атего, Е64-К-664	2200	2.677	122%				1	1+1
16	VW Crafter, К39-М-712	720	497	69%				1	1+1
17	VW Crafter, К39-М-713	730	420	57%				1	1+1
18	DACIA, А17-О-909	1100	534	49%				1	1+1
19	Комбинирка VOLVO	2500	220	9%				1	-
20	Опел Астра, 060-М-746	550	457	83%	4	4		1	-
21	VW POLO, К65-О-204	450	529	117%		2		1	-
22	ŠKODA FABIA, К65-О-205	400	377	94%		2		1	-
23	VW Т5 М41-К-620	700	696	99%	2	2	100%	1	1+1
24	VW Т5 М41-К-621	850	1.073	126%				1	1+1
25	ŠKODA NX А89-О-229,	1500	589	39%	4	4	100%	1	-
26	Атего подизач, Т90-К-256		325						
27	Рен. цистерна А90-О-033		746						
	УКУПНО	20.580	18.068	88%			1		

Образовања кадрова и учешће у пројектима

Управа предузећа је према конкретним пословима и задацима слала своје запослене на семинаре и обуку из области управљања, маркетинга, техничких унапређења, развоја, економије и права. Управа и сви кадрови су активно укључени у реализацију и примјену:

А. Пројекта општинског околишног и економског управљања (MEG) кога подржава влада Швајцарске, а проводи UNDP БиХ;

Б. "Водовод" а.д. Требиње једно је од три комунална предузећа у Босни и Херцеговини одабрана за учешће у пројекту „Комунална предузећа будућности на Западном Балкану“, што представља важан корак ка унапређењу водних услуге, оперативне и финансијске ефикасности. Сарадња је започела низом састанака током којих је тим требињског предузећа идентификовао кључна подручја за унапређење и развио конкретне акционе планове, постављајући темеље за трансформацију у „Комунално предузеће будућности“. Акционе планове дефинисане у стодневним активностима реализовали смо успјешно и сврстали се међу првих пет најуспешнијих.

Уз подршку Свјетске банке и Државног секретаријата за економске послове Швајцарске (SECO), Требиње је међу првих 15 комуналних предузећа у региону Западног Балкана која су се обавезала на модернизацију и побољшање водних услуга.

В. У оквиру пројекта „Waterlink“, финансиран из Interreg VI-A IPA програма прекограничне сарадње Хрватска - Босна и Херцеговина - Црна Гора 2021-2027. Водећи партнер на пројекту је Град Требиње са партнерима из Коначала и Херцег Новог реализација пројекта, траје до августа ове године. Требиње је фокусирано на уградњи мјерне опреме на свом систему водоснабдијевања, те допуни GIS водовода и изради математичког модела, а све у циљу смањења губитака.

Напредак технологија, појава нових материјала, увођење стандарда, унапређење форми и облика управљања водоводним предузећима и друго, намећу потребу перманентне едукације кадрова.

4.ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА

Инвестиционе активности су усмјерене на смањење губитака на мрежи, побољшање квалитета услуга и повећање унутрашње ефикасности обављања основне дјелатности.

Таблица 3-22: Инвестиционо одржавање

ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ							
	ПЛАН				РЕАЛИЗАЦИЈА		
	<i>интерне (KM)</i>	<i>добављачи (KM)</i>	<i>укупно (KM)</i>		<i>интерне (KM)</i>	<i>добављачи (KM)</i>	<i>укупно (KM)</i>
Водоснабдијевање	410.000	126.000	536.000	Водоснабдијевање	310.509	38.898	349.407
1. Замјена цјевовода	269.000		269.000	1. Замјена/ реконструкција цјевовода	273.179	38.898	312.077
<i>Улични цјевоводи у улицама где Град врши асвалтирање, WATSAN 2, кредит свјетске банке</i>				<i>Улични цјевоводи у улицама где Град врши асвалтирање, WATSAN 2, кредит свјетске банке</i>	25.565		25.565
<i>Цјевовод у улици Требињских бригада</i>				<i>Стари град Цјевовод у улици Требињских бригада</i>	25.057	7.101	32.158



ВОДОВОД ТРЕБИЊЕ

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЊЕ ЗА КОМУНАЛНУ ХИДРОТЕХНИКУ „ВОДОВОД“ А.Д. ТРЕБИЊЕ

Ул. Луке Пеловића-Требиња бр.2
89101 Требиње, ЈИБ :4401347270007, ИБ :401347270007, МБ:01195441,БСР
РУ -1-767-00, Основни суд Требиње, Тел.059-220-711,факс.059/260-542
Жиро рачун: UniCredit Bank Banja Luka 551030-00010931-56
e-mail: vodoherc@teol.net

	<i>Цјевовод Гомиљани</i>			<i>Цјевовод Гомиљани</i>			0
	<i>Цјевовод у улици</i>			<i>Цјевовод у улици</i>			0
	<i>Јевта Дедијера</i>			<i>Јевта Дедијера</i>			0
	<i>Цјевовод у улици</i>			<i>Цјевовод у улици</i>			0
	<i>Подбрдска</i>			<i>Подбрдска</i>			0
	<i>Цјевовод у улици</i>			<i>Цјевовод у улици</i>	13.986	7.989	21.975
	<i>Леонтија Нинковића</i>			<i>Леонтија Нинковића</i>			75.027
	<i>Цјевовод Градина</i>			<i>Цјевовод Градина</i>	75.027		75.027
	<i>Цјевовод у ул.</i>			<i>Цјевовод у ул.</i>	3.450	5.160	8.610
	<i>Леотарској</i>			<i>Леотарској</i>			35.522
				<i>Цјевовод Никишићки</i>	35.522		35.522
				<i>пут</i>			13.021
				<i>Цјевовод Уиће</i>	13.021		13.021
				<i>Цјевовод Засад поље</i>	30.408		30.408
				<i>Цјевовод ул.</i>	19.757	18.648	38.404
				<i>Црногорска-Горица</i>			31.384
				<i>Обала Луке</i>			31.384
				<i>Вукаловића-Нова</i>	31.384		31.384
				<i>болница</i>			0
2.	Набавка и уградња логера притиска	10.000	10.000	2.	Набавка и уградња логера притиска	0	0
3.	Измјештање ММ корисника на јавне површине	30.000	30.000	3.	Измјештање ММ корисника на јавне површине (Дужи)	15.391	15.391
4.	Изградња ММ у зонама и за привремена мјерења	6.000	6.000	4.	Изградња ММ у зонама и за привремена мјерења	0	0
5.	Изградња мјеста за узорковање воде	5.000	5.000	5.	Изградња мјеста за узорковање воде	0	0
6.	Доградња аутомаског управљања на ПС Око	30.000	30.000	6.	Доградња аутомаског управљања на ПС Око	0	0
7.	Замјена водомјера	100.000	86.000	7.	Замјена водомјера	21.940	0
	<i>Набавка водомјера</i>		40.000	40.000	<i>Набавка водомјера</i>		0
	<i>Услуга сервисирање и баждарење водомјера</i>		20.000	20.000	<i>Услуга сервисирање и баждарење водомјера</i>		0
	<i>Материјал за сервисирање водомјера</i>		10.000	10.000	<i>Материјал за сервисирање водомјера</i>		0
	<i>Верификација мјерача протока</i>		6.000	6.000	<i>Верификација мјерача протока</i>		0
	<i>Замјена водомјера на терену</i>	100.000	100.000	<i>Замјена водомјера на терену</i>	21.940		21.940
	<i>Мјерач протока</i>		10.000	10.000	<i>Мјерач протока</i>		0
	Одводња отпадних вода	30.000	71.000	101.000	Одводња отпадних вода	0	5.800
1.	Замјена цјевовода	10.000	10.000	1.	Замјена цјевовода	0	0
2.	Санација РО	20.000	20.000	2.	Санација РО	0	0
3.	Двије центрифугалне пумпе за пумпне станице	3.000	3.000	3.	Двије центрифугалне пумпе за пумпне станице	0	0
4.	Комунални контејнери 7m ³	6.000	6.000	4.	Комунални контејнери 7m ³	5.800	5.800
5.	Камера за снимање канлизације	50.000	50.000	5.	Камера за снимање канлизације	0	0
6.	Специјалне млазнице за канализацију	6.000	6.000	6.	Специјалне млазнице за канализацију	0	0
7.	Цријева за усисавање фекалија Ø110 mm	6.000	6.000	7.	Цријева за усисавање фекалија Ø110 mm	0	0



ВОДОВОД ТРЕБИЊЕ

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЊЕ ЗА КОМУНАЛНУ ХИДРОТЕХНИКУ „ВОДОВОД“ А.Д. ТРЕБИЊЕ

Ул. Луке Пеловића-Требиња бр.2
89101 Требиње, ЈИБ :4401347270007, ИБ :401347270007, МБ:01195441,БСР
РУ -1-767-00, Основни суд Требиње, Тел.059-220-711,факс.059/260-542
Жиро рачун: UniCredit Bank Banja Luka 551030-00010931-56
e-mail:vodoherc@teol.net

ППОВ		30.000	30.000	ППОВ		3.825	3.825
Набавка два бловера за биолошке базене		24.000	24.000	Набавка два бловера за биолошке базене		0	0
Доградња SCADE		6.000	6.000	Доградња SCADE		3.825	3.825
ЗАЈЕДНИЧКА И ТЕХНИЧКА СЛУЖБА		0	0	ЗАЈЕДНИЧКА И ТЕХНИЧКА СЛУЖБА		13.509	13.509
			0	Поправка рокопача		4.600	4.600
			0	Управна зграда-прозори		5.420	5.420
			0	Канцел. намјештај		3.489	3.489
Укупно инвестиционо одржавање и замјена водомјера		440.000	227.000	667.000	Укупно инвестиционо одржавање и замјена водомјера	310.509	62.032
						372.541	

НОВИ ОБЈЕКТИ, МЕХАНИЗАЦИЈА, ОПРЕМА И НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА							
	ПЛАН			РЕАЛИЗАЦИЈА			
	<i>интерне (КМ)</i>	<i>добављачи (КМ)</i>	<i>укупно (КМ)</i>	<i>интерне (КМ)</i>	<i>добављачи (КМ)</i>	<i>укупно (КМ)</i>	
Водоснабдијевање		220.000	220.000	Водоснабдијевање	33.761	33.419	67.180
1. Трактор		70.000	70.000	1. Трактор		0	0
2. Половно полутер. возило		15.000	15.000	2. Половно полутер. возило		0	0
3. Рокопач		135.000	135.000	3. Рокопач		0	0
				4. Мали багер		12.539	12.539
				5. Објекат баждарнице	33.761	900	34.661
				6. Пројектна документација Око		19.980	19.980
ППОВ		95.000	95.000	ППОВ		99.715	99.715
1. Објекат за пресу за муљ		60.000	60.000	1. Објекат за пресу за муљ		64.715	64.715
2. Преса за муљ на ППОВ		35.000	35.000	2. Преса за муљ на ППОВ		35.000	35.000
ЗАЈЕДНИЧКА И ТЕХНИЧКА СЛУЖБА		6.000	6.000	ЗАЈЕДНИЧКА И ТЕХНИЧКА СЛУЖБА		1.713	1.713
1. Рачунарска опрема		6.000	6.000	1. Рачунарска опрема		1.713	1.713
Укупно нови објекти, механизација, опрема и нематеријална улагања		321.000	321.000	Укупно нови објекти, механизација, опрема и нематеријална улагања	33.761	134.847	168.608

2025.				2025.			
	ПЛАН				РЕАЛИЗАЦИЈА		
	интерне (КМ)	добављачи (КМ)	укупно (КМ)		интерне (КМ)	добављачи (КМ)	укупно (КМ)
УКУПНО				УКУПНО			
Ј.П. Водовод а.д. Требиње	440.000	548.000	988.000	Ј.П. Водовод а.д. Требиње	344.270	196.879	541.150

У области водоснабдијевања замијенили смо и реконструисали 1.070 m цијеви.

- У оквиру пројекта **WATWRLINK** ГРАД Требиње је обезбиједио набавку 10 логера притиска и два мобилна мјерача протока, тако да није било потребе за њиховом набавком.
- У оквиру пројекта **MEG** добили смо као донацију водомјере у вриједности 30.000 КМ.
- Измјештање ММ корисника на јавне површине реализовано је 50%, док нисмо реализовали план израде ММ за привремена мјерења и узорковање воде.
- Због очувања ликвидности предузећа одустало се од набавке камера за снимање канлизације, трактора и половног полутеретног возила.
- Ровокопач ће бити набављен из гранта Свјетске банке.
- Фонд за заштиту животне средине РС нам је доznaчио средства за монтажу пресе за муљ на ППОВ и одобрио средства за набавку бловера.

Град Требиње је 2025.години:

	Укупно (КМ)	Извор средстава
1. компонента -WATSAN 2 (Резервоар Полице, резервоар Црквина, цјевоводи)	5.624.143	ГРАД-ЕИБ -кредит
2. Водомјери, мјерачи протока, модули за даљинско читање	266.222	ГРАД- WATERLINK-ИРА фондови
3. Математички модел	226.980	ГРАД- WATERLINK-ИРА фондови
4. Аутоцистерна за питку воду	248.283	ГРАД- WATERLINK-ИРА фондови
Укупно	6.365.628	

Град Требиње је такође изградио 2.000 m нових цјевовода за водоснабдијевање (Нова болница, Тврдош и Војводе Синђелића).

5.ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ЗА 2025.ГОДИНУ

Рачуноводствене процедуре финансијско извјештавања

Предузеће финансијско пословање води и финансијске извјештаје сачињава у складу са важећим законским прописима и рачуноводственим стандардима, обезбеђујући тачност, поузданост и транспарентност финансијских података. Финансијско извјештавање врши се редовно током године ради праћења остварења планираних показатеља и анализе пословања.

Политика цијена

Политика цијена комуналних услуга у 2025.години провођена је у складу са одредбама Уговора о пружању јавних водних услуга закљученог између Града Требиња и Ј.П. „Водовод“ а.д. Требиње, као и важећом Методологијом формирања цијена воде, одводње и пречишћавања отпадних вода.

Потребне цијене комуналних услуга обрачунате су крајем 2024.године на основу пројекција пословања за 2025.годину, уз укључивање свих оправданих трошкова пословања, као и калкулаторних ставки (амортизација, камате и ризици), с циљем обезбјеђења потпуног покрића расхода пружања услуга.

Сагласност на предложене цијене дала је Скупштина града Требиња на Петој сједници одржаној дана 14.02.2025. године, исте су ступиле на снагу 01.03.2025.године.

Град Требиње је и у 2025.години обезбиједио субвенционисање дијела трошкова испоруке воде за двије дефинисане категорије социјално угрожених лица. Укупно је субвенцију користило 45 корисника, односно 187 чланова домаћинстава према подацима из децембра 2025.године. За ову сврху Град је у буџету предвидио и издвојио средства у износу од 11.000 КМ.

Важеће цијене од 01.03.2025. године

Варијабилни дио цијене

Категорија	Јединица	Вода	Канализација	Пречишћавање
ДОМАЋИНСТВА	m ³	1,16	0,25	0,29
ПРИВРЕДА	m ³	2,214	0,47	0,6
ЧЕСМЕ И ФОНТАНЕ	m ³	1,75	0,55	0,51
ГРАД СУНЦА	m ³	1,75	—	—

* Фиксни дио цијене

Профил	Јединица	накнаде за замјену водомјера	накнаде за санацију и реконструкцију изграђене водоводне инфраструктуре	накнаде за санацију и реконструкцију изграђене канализационе инфраструктуре
1/2" (15мм)	ком.	1,37	2,13	1,57
3/4" (20мм)	ком.	1,83	2,84	2,09
1" (25мм)	ком.	2,29	3,55	2,61
5/4" (32мм)	ком.	2,93	4,55	3,34

*** Фиксни дио цијене**

Профил	Јединица	накнаде за замјену водомјера	накнаде за санацију и реконструкцију изграђене водоводне инфраструктуре	накнаде за санацију и реконструкцију изграђене канализационе инфраструктуре
6/4" (40мм)	ком.	3,66	5,68	4,18
2" (50мм)	ком.	4,57	7,1	5,22
80мм	ком.	7,32	11,36	8,36
100мм	ком.	9,15	14,2	10,45

Финансијско управљање

Финансијско управљање у 2025.години било је усмјерено на очување ликвидности, финансијске стабилности и дугорочне одрживости пословања Предузећа.

Континуирано су праћени приходи, расходи и кључни финансијски показатељи, уз редовну анализу остварења у односу на план.

Посебана пажња посвећена је контроли трошкова, унапређењу наплате потраживања и рационалном управљању расположивим средствима.

Детаљном примјеном финансијских процедура и редовним извјештавањем обезбијеђена је транспарентност пословања и правовремено доношење управљачких одлука.

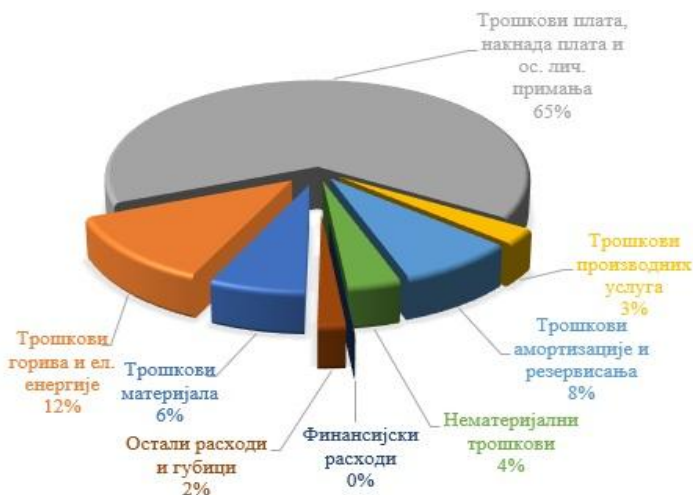
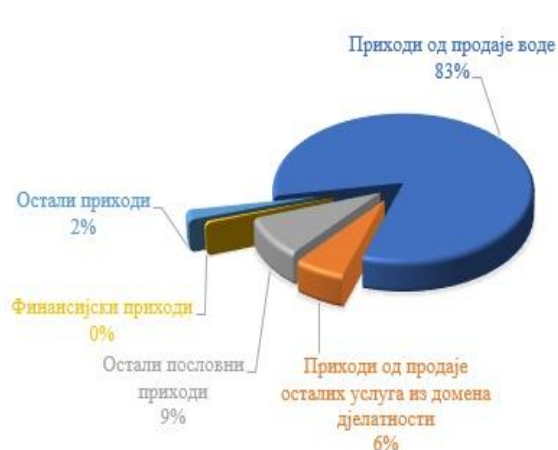
БИЛАНС УСПЈЕХА

Биланс успјеха за период од 01.01. до 31.12.2025.године приказује остварене приходе, расходе и финансијски резултат Предузећа, уз упоредни преглед планираних и реализованих вриједности.

Структура укупних прихода и расхода приказана је графиконима.

Графикон: Структура прихода

Графикон: Структура расхода



Р. бр.	ОПИС	План 2025.	2025. год.	2024.год.	%	%
1	2	3	4	5	4/3	4/5
	Приход од продаје производа		683	915		75%
	Укупно приход од продаје производа:		683	915		75%
1	Приход од воде	3.093.564	3.026.347	2.692.000	98%	112%
2	Приход од канализације	396.567	374.970	368.710	95%	102%
3	Приход од пречишћавања	468.161	441.199	421.663	94%	105%
4	Приход од накнада за замјену водомјера, санацију и рекон. водов.и канал. мреже	703.893	744.788	705.252	106%	105%
	Укупно приход од продаје воде и услуга одводње и пречишћавања:	4.662.186	4.587.304	4.187.625	98%	110%
5	Приход од прикључака-воде В ₁	40.000	45.039	65.187	113%	69%
6	Приход од прикључака.-канал. К ₁	10.000	3.118	2.694	31%	116%
7	Приход од услуга К ₃	0	1.580	0		
8	Приход од услуга В ₃	310.000	232.638	177.649	75%	131%
9	Приход од септичких јама К ₄	9.000	8.530	8.970	95%	95%
10	Приход од сагласности В ₂	20.000	17.143	19.600	86%	87%
11	Приход од одрж.обор.канал. К ₅	25.000	25.620	25.625	102%	100%
	Укупно приход од продаје осталих услуга из домена основне дјелатности:	414.000	333.667	299.724	81%	111%
12	Приход од премија	0	500	1.029		49%
13	Приход од донација	0	1.500	0		
14	Приход од фондова	3.000	8.522	3.090	284%	276%
15	Приход од завода	5.000	0	3.200		
16	Приход од упо.робе и усл. за сопс. нематери.улага.	440.000	344.270	238.908	78%	144%
17	Партиципација пречистач	127.475	127.475	148.721	100%	86%
	Укупно остали пословни приходи:	575.475	482.267	394.948	84%	122%
	УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ:	5.651.661	5.403.921	4.883.212	96%	111%
18	Камате на депозит банака	0	278	0		
19	Приход од затезних камата	45.000	25.863	53.350	57%	48%
20	Прих.од затез.кам. по суд.извршењу	0	0	122		
21	Остали финансијски приходи	600	150	249	25%	60%
	УКУПНО ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ:	45.600	26.292	53.720	58%	49%
22	Приход од отписа осталих обавеза	42.000	40.824	41.561	97%	98%
23	Приход од укидања обавеза (веза амортизација)	76.027	68.732	76.027	90%	90%
24	Остали непоменути приходи	0	2.042	1.279		160%
25	Приход од усклађ. раније признатих кред. губитака	10.000	7.240	28.986	72%	25%
	УКУПНО ОСТАЛИ ПРИХОДИ:	128.027	118.837	147.852	93%	80%
	УКУПАН ПРИХОД:	5.825.288	5.549.050	5.084.785	95%	109%

Укупни приходи извјештајног периода, повећани су за 9% у односу на претходну годину, али су у односу на **планиране вриједности** за 2025.годину остварени у **мањем** обиму за 5%.

Пословни приходи

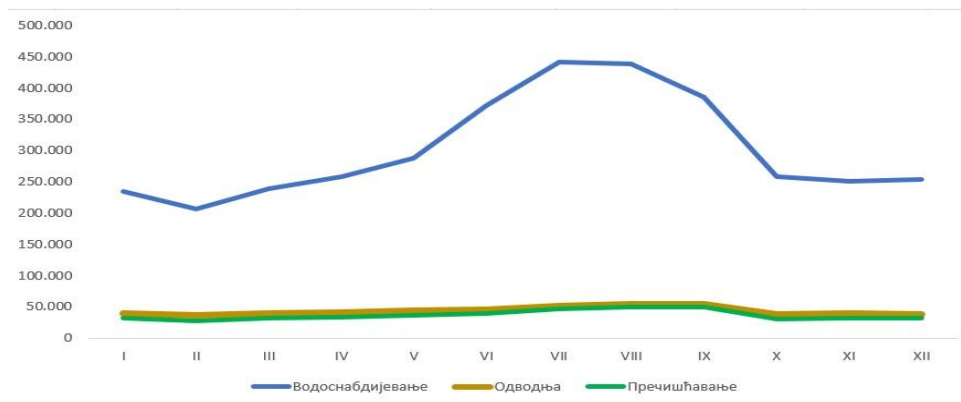
Приходи од продаје воде и услуга одводње и пречишћавања су већи у пређењу са претходном годином за 10% што је ефекат примјене нових тарифа од 01.03.2025.године, али су постигнуте вриједности **мање** од **планираних** за 2% (у Плану је било планирано повећање цијена од 01.01.2025.године, а повећане цијене су у примјени од 01.03.2025.године).

Приход од продаје осталих услуга из домена основне дјелатности (стандардни и велики прикључци, сагласности, чишћење септичких јама и одржавање оборинске канализације) зависе од захтјева корисника и већи су за 11% у односу на претходну годину, али **мањи** за 19% у односу на **планиране вриједности** за 2025.годину.

Остали пословни приходи (сопствена нематеријална улагања, партиципација пречистач, премија, донација и фонд), су већи за 22% у односу на претходну годину, али **мањи** за 16 % у односу на **планиране вриједности** за 2025.годину.

Укупно Пословни приходи су већи за 11% у односу на претходну годину, али **мањи** за 4% у односу на **планиране вриједности** за 2025.годину.

Графикон: Остварени приход водоснабдијевања, одводње и пречишћавања у 2025.години по мјесецима



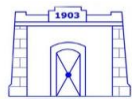
Финансијски приходи, који се у највећим дијелом односе на затезне камате обрачунате купцима због кашњења у плаћању рачуна, остварени су 42% испод Плана, те су у односу на претходну годину мањи за 51%.

Остали пословни приходи, највећим дијелом односе се на приходе од донација, који се признају у висини обрачунате амортизације из донираних средстава, у складу са важећим рачуноводственим прописима. Укупни остали пословни приходи остварени су 7% испод Плана,

док су у односу на претходну годину мањи за 20%. У оквиру ових прихода евидентиран је приход по основу отписа обавеза за водни допринос као и приход по основу раније признатих кредитних губитака, који се односи на наплаћена потраживања која су у претходном периоду била вриједоносно усклађена.

Расходи

Р. бр.	ОПИС	План 2025.год	2025.год.	2024.год	%	%
1	2	3	4	5	4/3	4/5
1	Утрошени материјал у промету произ. и услуга	380.000	334.083	346.560	88%	96%
2	Отпис ауто гума	5.000	3.331	3.618	67%	92%
3	Отпис ХТЗ опреме	14.000	14.473	15.091	103%	96%
4	Утрошени ост. (режијски) материјал	13.000	5.128	6.138	39%	84%
5	Утрошени алат и инвентар	9.000	12.021	5.437	134%	221%
Трошкови материјала за одржавање:		421.000	369.037	376.843	88%	98%
6	Утрошено гориво и мазиво	70.000	56.549	60.823	81%	93%
7	Утрошена електрична енергија	620.000	610.539	557.135	98%	110%
Трошкови горива и енергије:		690.000	667.087	617.958	97%	108%
8	Нето плата	2.423.925	2.269.092	2.254.278	94%	101%
9	Порези из бруто плате	155.251	151.347	145.137	97%	104%
10	Доприноси из бруто плате	1.158.422	1.087.242	1.077.530	94%	101%
Трошкови бруто зарада:		3.737.597	3.507.682	3.476.945	94%	101%
11	Накнаде члановима НО - нето	7.800	3.900	3.900	50%	100%
12	Накнаде члановима НО- порез	1.166	583	583	50%	100%
13	Накнаде члановима НО - доприноси	4.028	2.014	2.014	50%	100%
14	Накнаде чл. Одбора за ревиз. - нето	4.200	2.100	2.100	50%	100%
15	Накнаде чл. Одбора за ревиз - порез	628	314	314	50%	100%
16	Накнаде чл. Одбора за ревиз - допринос	2.169	1.084	1.084	50%	100%
Бруто накнаде за чл. надзора и ревизије:		19.990	9.995	9.995	50%	100%
17	Трошкови отпремни. за од. у пензију	35.000	30.192	17.186	86%	176%
18	Трошк. отпремни. прекид рад.односа	20.000	0	18.000		
19	Помоћ запослених у скл. са пр. рада	5.000	14.961	3.804	299%	393%
Трошкови отпремнина и помоћ запосленим:		60.000	45.153	38.990	75%	116%
20	Трошкови дневница на слу.путовању	5.000	3.193	3.876	64%	82%
21	Трошкови смјештаја на службе.путу	5.000	3.362	5.086	67%	66%
Трошкови дневница на сл.путу и остало:		10.000	6.555	8.962	66%	73%
22	Трошкови превоза запосл. на посао	16.000	19.331	16.240	121%	119%
Трошкови личних расхода и накнада:		16.000	19.331	16.240	121%	119%
23	Трошкови ПТТ услуга	20.000	17.956	19.155	90%	94%
24	Трошкови интернет услуга	8.000	8.517	7.698	106%	111%
25	Трошкови поштарине	9.000	5.087	7.631	57%	67%
26	Трошкови осталих трансп. услуга	0		11		



ВОДОВОД ТРЕБИЊЕ

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ ХИДРОТЕХНИКУ „ВОДОВОД“ А.Д. ТРЕБИЊЕ

Ул. Луке Пеловића-Требиња бр.2
89101 Требиње, ЈИБ :4401347270007, ИБ :401347270007, МБ:01195441,БСР
РУ -1-767-00, Основни суд Требиње, Тел.059-220-711, факс.059/260-542
Жиро рачун: UniCredit Bank Banja Luka 551030-00010931-56
e-mail: vodoherc@teol.net

Р. бр.	ОПИС	План 2025.год	2025.год.	2024.год	%	%
1	2	3	4	5	4/3	4/5
Трошкови превоза и ПТТ услуга:		37.000	31.561	34.495	85%	91%
Трошкови за услуге текућег одржавања:		90.000	68.922	96.677	77%	71%
Закупнина канцеларијског простора:		10.000	10.130	10.000	101%	101%
27	Трошкови огласа у нов., радију и ТВ	1.000	793	1.546	79%	51%
Трошкови огласа и реклама:		1.000	793	1.546	79%	51%
28	Трошкови комуналних услуга	1.500	25.249	10.357	1683%	244%
29	Трошкови за услуге заштите на раду	0	0	4.000		
30	Накнада за коришћење ауто-пута	3.500	3.780	3.300	108%	115%
31	Трошкови осталих производ. услуга	12.000	9.181	8.475	77%	108%
Трошкови комуналних и др. услуга:		17.000	38.210	26.132	225%	146%
Трошкови амортизације:		500.000	455.818	467.100	91%	98%
34	Трошкови рачуноводствених услуга	2.000	2.600	1.800	130%	144%
35	Трошкови ревизије год. обр. и проц.	8.000	4.000	4.000	50%	100%
36	Трошкови адвокатских услуга	0	2.831	0		
37	Трошкови здравствених услуга	51.000	46.100	48.270	90%	96%
39	Трошкови стручног усавшавања	2.000	3.867	2.352	193%	164%
40	Непроизводне услуге-Уговор о дјелу	6.000	38.841	26.750	647%	145%
41	Остале непроизводне услуге	6.000	7.052	5.262	118%	134%
Трошкови непроизводних услуга:		75.000	105.291	88.434	140%	119%
42	Трошкови репр. у сопст. просторији	600	617	520	103%	119%
43	Трошкови уг. услуга : храна и п пиће	5.000	3.573	4.250	71%	84%
44	Прен.иисхране пословних партнера	800	814	740	102%	110%
45	Трошкови за поклоне	2.400	3.223	3.886	134%	83%
Трошкови репрезентације и остало:		8.800	8.226	9.396	93%	88%
46	Премије осигурања некретнина	13.000	14.765	10.335	114%	143%
47	Премије осигурања запослених	4.000	6.377	2.794	159%	228%
Трошкови осигурања:		17.000	21.142	13.129	124%	161%
Трошкови платног промета:		5.000	4.651	4.135	93%	112%
48	Чланарина привредним коморама	1.500	1.525	1.363	102%	112%
49	Чланарине пословним удружењима	4.800	4.150	4.466	86%	93%
Трошкови чланарина:		6.300	5.675	5.829	90%	97%
50	Порез на имовину	2.500	2.388	2.263	96%	106%
51	Накнаде за корисна дејства шума	4.200	3.884	3.559	92%	109%
52	Накнада за противпожарну заштиту	1.800	1.619	1.465	90%	110%
53	Накнада за коришћење вода	1.600	1.529	1.546	96%	99%
54	Комунална и републичка такса	15.000	13.684	13.933	91%	98%
55	Остали порези	4.000	6.151	5.030	154%	122%
Трошкови осталих пореза и накнада:		29.100	29.255	27.796	101%	105%
56	Доприноси за ПИО по Уговору о дј.	2.000	10.134	6.979	507%	145%
57	Трошкови доприноса за борце и ин	6.500	6.012	6.026	92%	100%

Р. бр.	ОПИС	План 2025.год	2025.год.	2024.год	%	%
1	2	3	4	5	4/3	4/5
Трошкови осталих доприноса:		8.500	16.147	13.005	190%	124%
58	Трошкови огласа у штампи и др.мед.	1.000	1.121	1.516	112%	74%
59	Таксе(административне,судскеи др.)	6.000	6.610	11.348	110%	58%
60	Трошк.претплате на часописе	1.500	763	1.232	51%	62%
61	Остали нематеријални трошкови	8.000	8.430	8.267	105%	102%
Остали нематеријални трошкови:		16.500	16.923	22.364	103%	76%
УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ:		5.775.787	5.437.584	5.365.969	94%	101%
62	Кamate по кредитима	517	517	2.460	100%	21%
63	Затезне и друге камате	0	1.205	2.060		58%
УКУПНО ФИН. РАСХОДИ:		517	1.722	4.520	333%	38%
64	Расход - директни отпис од купаца	2.000	174	70	9%	248%
65	Расход кало, квар и лом материјала	4.000	21.365	55	534%	391172%
66	Расход кало, квар и лом залихе робе	0	10.288			
67	Казне за прив. преступе и прекршаје	0	1.800	1.500		120%
68	Издаци за хуман.култ.здрав. и спорт.циљеви и сл.	15.000	14.880	9.242	99%	161%
69	Непоменути остали расходи	0	150	2		7347%
70	Губици од усклађ. вриједностипотраж. од купаца	15.000	57.354	25.794	382%	222%
УКУПНО ОСТАЛИ РАСХОДИ:		36.000	106.011	36.662	294%	289%
УКУПАН РАСХОД:		5.812.304	5.545.316	5.407.151	95%	103%

Укупни расходи извјештајног периода, повећани су за 3% у односу на претходну годину, али су у односу на **планиране вриједности** за 2025.годину остварени у **мањем** обиму за 5%.

Пословни расходи, које чине трошкови материјала, трошкови горива и ел. енергије, трошкови плата, накнада плата и осталих личних примања, трошкови производних услуга, трошкови амортизације и нематеријални трошкови су већи за 1% у односу на претходну годину, али **мањи** за 6% у односу на **планиране вриједности** за 2025.годину.

- ❖ **Трошкови материјала** мањи су за 12% у односу на **планиране вриједности**, док су у односу на претходну годину мањи за 2%. Одступање у односу на план посљедица је мањег обима радова на великим прикључцима (зграде) од планираних.
- ❖ **Трошкови горива и ел.енергије** мањи су за 3% у односу на **планиране вриједности**, док су у односу на претходну годину већи за 8%. Повећање трошкова ел.енергије у односу на претходну годину резултат је раста цијене ел.енергије.
- ❖ **Трошкови бруто плата** остварени су на нивоу нижем за 6% у односу на **планиране вриједности**, док су у односу на претходну годину већи за 1%. Наведено повећање посљедица је примјене Одлуке Владе РС о повећању плата од 01.01.2025.године, која је

обухватила 48 запослених од укупно 122 запослена у Предузећу. Тако да је 39% запослених примало минималну плату према стручној спреми.

- ❖ **Трошкови производних услуга** које чине трошкови превоза и ПТТ услуга, трошкови услуга одржавања, закупнина, огласа, реклама, трошкови комуналних и других услуга су мањи за 3% у односу на План, док су у односу на претходну годину мањи за 11%.
- ❖ **Трошкови амортизације** су остали на приближно истом нивоу у односу на претходну годину, а у односу на План су мањи за 9%. Предузеће планира извршити нову процјену основних средстава у 2026.години.
- ❖ **Нематеријални трошкови** су већи за 25% у односу на **планиране вриједности**, а за 13% у односу на претходну годину. Одступање нематеријалних трошкова у односу на План резултат је повећаног ангажовања по основу Уговора о дјелу у извјештајном периоду.

Финансијски расходи, односе се на камате по кредитним задужењима и затезне камате по основу неблаговременог плаћања. У августу 2025.године извршена је коначна отплата кредитног задужења, чиме је затворена обавеза по том кредиту. Затезне камате односе се на неблаговремено измирење обавеза за електричну енергију.

Остали расходи, односе се на расходе по основу отписа материјала из залиха, директног отписа потраживања, издатке за хуманитарне и спортске циљеве, те губитке настале усклађивањем вриједности потраживања од купаца.

Основни финансијски показатељи

Опис	2024.година	2025.година	индекс
Укупан приход	5.084.785	5.549.050	109
Укупан расход	5.407.151	5.545.316	103
Добитак/Губитак	-322.366	3.734	
Бруто плате радника	3.476.945	3.507.682	101
Нето плате	2.254.278	2.269.182	101
Просјечан бр. запослених по основу стања на крају мјесеца	125	123,5	99
Просјечан бр. запослених по основу часова рада	128	126	98
Просјечна бруто примања	2.324	2.367	102
Просјечна нето примања	1.507	1.531	102

ПРЕДУЗЕЋЕ ЈЕ ОСТВАРИЛО ДОБИТАК У БИЛАНСУ УСПЈЕХА.

БИЛАНСА СТАЊА

<i>(KM)</i>				
Ред. бр.	Опис	2025.	2024.	Индекс 3/4
1	2	3	4	5
1.	СТАЛНА ИМОВИНА -осн. средства	8.991.574	8.936.601	101
2.	ТЕКУЋА ИМОВИНА	2.465.242	2.425.006	102
	Залихе	969.450	989.640	98
	Краткорочна потраживања-купци	735.084	821.511	89
	Друга потраживања	19.398	7.020	276
	Готовински еквиваленти и готовина	697.625	586.086	119
	Активна временска разграничења	1.333	1.333	100
	ПДВ	42.352	19.416	218
I	ПОСЛОВНА АКТИВА	11.456.816	11.361.607	101
3.	КАПИТАЛ	9.123.930	9.120.196	100
4.	ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	1.604.647	1.670.542	96
5.	ОБАВЕЗЕ	728.239	570.869	128
	Дугорочне обавезе			
	Краткорочне обавезе	728.239	570.869	128
II	ПОСЛОВНА ПАСИВА	11.456.816	11.361.607	101

Биланс стања указује на стабилну финансијску структуру Предузећа, са доминантним учешћем сталне имовине и капитала. Укупна актива и пасива биљеже благи раст у односу на претходну годину, што указује на континуитет пословања и улагања у инфраструктуру.

Текућа имовина биљежи раст, при чему повећање готовине доприноси побољшању ликвидне позиције Предузећа. Истовремено, смањење потраживања од купаца указује на унапређење наплате, док повећање краткорочних обавеза, укључујући обавезе према добављачима, захтјева континуирано управљање новчаним токовима у циљу обезбјеђења уредног функционисања система.

Укупно посматрано, Предузеће одражава стабилну финансијску позицију уз задовољавајући ниво ликвидности.

Анализа Предузећа у оквиру пројекта „Комунална предузећа будућности на Западном Балкану“

**UTILITY OF THE FUTURE
CENTER OF EXCELLENCE**
BOOSTING KNOWLEDGE, INNOVATION AND
COLLABORATION TO ACCELERATE UNIVERSAL ACCESS

UTILITY OF THE FUTURE
Preduzeće budućnosti
www.worldban.org/uof

Upravljanje finansijama

Анализа процеса и пракси (тренутни и слjedeћи ниво)



Trenutni učinak (na osnovu ključnih indikatora)

EBITDA margina



Elementarno

Sljedeće klase > 30%

Pokrivenost operativnih troškova (%)



Dobro ураđено

Sljedeće klase > 100%

Ključni dugoročni prioriteti

Prilagođavanje Međunarodnim finansijskim standardima (MSFI 9) i osavremenjavanje budžetiranja (savremena aplikacija).

6. ПОКАЗАТЕЉИ УСПЈЕШНОСТИ

	Мјера	Полазна вриједност 2021.	Постигнута вриједност									
			2022.	2023.	I квартал 2024.	II квартал 2024.	III квартал 2024.	2024.	I квартал 2025.	II квартал 2025.	III квартал 2025.	2025.
Покривеност популације услугом водоснабдијевања	%	88,22	88,22	88,22	88,54	88,54	88,54	88,54	88,54	88,54	88,54	88,54
Покривеност популације услугом канализације	%	44,9	44,9	45,22	45,22	45,22	45,22	45,22	45,22	45,22	45,22	45,22
Неприходована вода	%	59,71	58,63	62,56	68,5	59,69	46,53	59,10	59,79	58,15	48,22	57,66
Просјечан период наплате – вода и канализација	дана	91	83	74	94	85	63	59	79	77	61	60
Процентна плате	%	120	122,6	124,1	113,61	110,28	123,84	122,9	116,34	102,14	114,78	119,29
Продуктивност запосленика	#'000	4,964	4,883	4,621	4,532	4,60	4,60	4,469	4,460	4,424	4,424	4,424
Удио трошкова запосленика у оперативним трошковима	%	73,13	69,77	70,44	75,67	74,86	70,98	72,62	74,96	74,89	71,68	72,05
Удиотрошкова електричне енергије у оперативним трошковима	%	8,58	9,07	10,23	9,3	8,46	10,22	9,03	8,98	9,55	10,91	9,82
Покривеност оперативних трошкова	Омјер	0,94	0,86	0,91	0,72	0,79	1,18	0,86	0,75	0,93	1,23	0,92

Предузеће прати укупно око 65 КРИ (Key Performance Indicators) индикатора, док се 9 кључних индикатора посебно прати на кварталном нивоу, с обзиром да представљају саставни дио прилога Уговора о пружању јавних водних услуга (PSA). Њихова анализа омогућава континуирано праћење ефикасности пословања и квалитета пружених услуга. Извјештаји о остварењу ових индикатора разматрају се и усвајају од стране Надзорног одбора, те достављају надлежним органима Града Требиња на увид.

7. ЈАВНЕ НАБАВКЕ

Планом јавних набавки Предузећа са измјенама и допунама плана за 2025.годину предвиђене су набавке у укупној процијењеној вриједности од 1.893.920 КМ, реализоване су набавке у укупној вредности од 1.557.129 КМ или 82% од планираних, у току су набавке процењене вредности 75.000КМ или 4% од планираних, нису реализоване набавке у вредности од 136.100 КМ или 6% од планираних

врста поступка	планирани број набавки	процјењена вредност (КМ)	број реализованих набавки	уговорена вриједност (КМ)	број набавки у току	процјењена вриједност	број набавки које нису реализоване	процјењена вриједност
Роба								
отворени поступак	3	359.000	3	275.495		60.000		
конкурентски захтјев	11	239.000	7	149.923	1	24.000	3	46.000
преговарачких поступака	1	620.000	1	610.920				
директни споразум	44	191.100	29	125.143			15	51.200
Укупно	59	1.409.100	37	1.161.482	1	84.000	18	97.200
Услуге								
конкурентски захтјев	1	20.000	1	19.770				
преговарачких поступака	7	109.620	7	107.315				
директни споразум	49	166.700	36	110.280			11	32.900
Укупно	57	296.320	44	237.364	0	0	11	32.900
Радови								
конкурентски захтјев	3	170.000	3	169.773				
директни споразум	4	19.000	3	11.130			1	6.000
Укупно	7	189000	6	180.903	0	0	1	6.000
УКУПНО	121	1.893.920	90	1.579.749	1	84.000	30	136.100

У набавци робе:

Отворени поступак

У набавци водоводног материјала у три од 10 лотова набавка је на дан 31.12. 2025. у току због понављања поступака због жалби понуђача, процијењена вриједност ова три лота је 60.000КМ.

Конкурентски захтјев

За два предмета набавке (камени агрегат и готови бетон) процијењене вриједности 40.000 КМ постојали су уговори из 2024. и роба која је набављена била је довољна за рад, док је набавка специјалних спојница и опреме за кварове на цјевоводу Ø 300 мм одложена.

Набавка бловера процјењене вриједности 24.000КМ је у току.

Директни споразум

За набавку ел. материјала и материјала за санацију канализационих поклопаца чија је процјењена вриједност била 12.000КМ, постојали су уговори из 2024. и роба која је набављена била је довољна за рад, док је набавка остале робе одложена ради недостатака средстава и очувања ликвидности предузећа.

Преговарачки поступак се односе на набавку ел. енергије.

У набавци услуга:

од набавки услуга у процењеној вредности од 32.900 КМ

У набавци радова: није реализована само набавка ископа фрезом.

8. МОНИТОРИНГ, ЕВАЛУАЦИЈА И ИЗВЈЕШТАВАЊЕ

Извјештавање о раду и пословању ЈП „Водовод“ а.д. Требиње је у складу са законском регулативом из ове области, а којом су утврђене и регулисане обавезе, начин и период подношења извјештавања. Предузеће је поштовало и прописану методологију од стране Оснивача, а у вези извјештавања јавних Предузећа.

Према важећим међународним рачуноводственим стандардима, као и Закону о рачуноводству и ревизији у РС предвиђена је израда финансијских извјештаја за период од 6 мјесеци (полугодишњих) и годишњих извјештаја Предузећа. Овај сет извјештаја обухвата слиједеће:

- Биланс стања;
- Биланс успјеха;
- Извјештај о новчаним токовима;
- Извјештај о промјенама у капиталу.

У наведеним документима презентирани су најважнији финансијски показатељи, који дају детаљну слику о пословању Предузећа за посматрани период. Такође је битно нагласити да се годишњи извјештаји обавезно подвргавају спољној ревизији, што додатно потврђује истинитост и фер приказ наведених података.

<i>Активност</i>	<i>Носиоци активности</i>	<i>Рок</i>
– Мјесечно/квартално/годишње сагледавати оперативне показатеље пословања (неоприходована вода, број кварова, квалитет вода....) , у циљу благовременог и континуираног увида у стање у коме се Предузеће налази и предузимање мјера на реализацији циља: успјешног оперативног пословања	Управа Руководиоци одјељења	континуирано
– Мјесечно сагледавати кретања прихода и расхода и сачињавати комплетне анализе остварених резултата пословања, у циљу благовременог и континуираног увида у стање у коме се Предузеће налази и предузимање мјера на реализацији циља: контрола трошкова и пословање без губитка	Управа Руководилац Одјељења економских послова	континуирано
– Реализација Плана инвестиција	Управа Руководиоци одјељења	континуирано
– Редовно обезбјеђивати све потребне информације за Надзорни одбор, Одбор за ревизију, Скупштину акционара	Управа	
– Активно учешће у пројектима којима се побољшава ниво знања и вјештина запослених, као и пројеката у којима учествује Град Требиње	Управа Тим	

Главна служба за ревизију јавног сектора Републике Српске је у 2025.години провела ревизију учинка „Функционисање система јавног водоснабдијевања“ са циљем да се испита ефикасност функционисања система јавног водоснабдијевања у јединицама локалне самоуправе и да се на основу тог испитивања понуде препоруке чије ће провођење омогућити ефикасније функционисање наведеног система. Проведена ревизија показала је да је систем јавног водоснабдијевања оптерећен многим ризицима, који утичу на његово ефикасно функционисање.

Ј.П. "Водовод" а.д. Требиње је био једно од предузећа гдје је проведена ова ревизија.

Предузеће је израдило Акциони план за отклањање недостатака!

9. ЗАКЉУЧАК

Остварили смо основни циљ пословања за 2025.годину да корисницима обезбједимо испоруку потребних количина хигијенски исправне воде за пиће као и одвођење и пречишћавање отпадних вода, уз стални циљ заштите човјекове околине и здравља корисника, уз стално унапређење система водоснабдијевања, одводње и пречишћавања отпадних вода.

Финансирање пословања се вршило из властитих средстава остварених пружањем услуга водоснабдијевања, одводње и пречишћавања отпадних вода, израде прикључака, одржавањем оборинске одводње, црпљењем септичких јама, те осталих прихода.

Предузеће је пословну годину завршило са позитивним пословним резултатом.

Да би Предузеће одржавало достигнути ниво квалитета комуналних услуга и очување ефикасности и стабилности система водоснабдијевања и одводње и пречишћавања отпадних вода, као и побољшање материјалног статуса радника била је неопходна је промјена цијене воде, одводње и пречишћавања отпадних вода.

Приликом израде Плана пословања за 2025.годину, урађена је ревизија израчуна цијена водних услуга у складу с Методологијом утврђивања најниже основне цијена водних услуга, усвојеној на 15.сједници Скупштине Града Требиња дана 14.12.2022.године. Привремени Надзорни одбор 18.12.2024.године је донио Одлуку о новим цијенама, које су ступиле на снагу 01.03.2025.године након добијања сагласности од Скупштине Града Требиња.

У пословним књигама Предузећа не постоје дугорочне обавезе.

Закључно са 31.12.2025.године, број запослених у Предузећу износи 122.

Предузеће и Град Требиње учествују у два пројекта:

- ❖ MEG 2 - Влада Швајцарске покренула је 2021.године Пројекат општинског околиноског и економског управљања (MEG 2);
- ❖ Пројекат “WATERLINK“ се проводи по IPA програму прекограничне сарадње Босне и Херцеговине, Црне Горе и Хрватске, захвљујући којем ће се смањити губици на водоводним мрежама (хидраулички модел).



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ ХИДРОТЕХНИКУ „ВОДОВОД“ А.Д. ТРЕБИЊЕ

Ул. Луке Пеловића-Требиња бр.2
89101 Требиње, ЈИБ :4401347270007, ИБ :401347270007, МБ:01195441,БСР
РУ -1-767-00, Основни суд Требиње, Тел.059-220-711, факс.059/260-542
Жиро рачун: UniCredit Bank Banja Luka 551030-00010931-56
e-mail: vodoherc@teol.net

На основу пословних референци Ј.П. "Водовод" а.д. Требиње је једно од 15 изабраних водоводних предузећа у региону (Албанија, Босна и Херцеговина, Косово, Црна Гора, Сјеверна Македонија и Србија), која учествују у пројекту Свјетске банке - „Western Balkans Project“. Програм „Utility of the future“ (Предузеће будућности) састоји се од 3 фазе. Прва фаза се односи на анализу тренутног стања Предузећа односно покретање програма, у којој су идентификоване могућности за побољшање. Друга фаза се односи на акциони план за период од 100 дана. Овај план укључује краткорочне иницијативе високог учинка које имају за циљ креирање побољшања и укључивање запослених у процес трансформације. Након активности на реализацији 100 дневног акционог плана сврстани смо међу 5 најбоље ранжираних учесника који настављају у наредну, трећу фазу пројекта. Ово представља значајан успјех и потврду капацитета Предузећа за развој и имплементацију савремених рјешења.

У наредном периоду приоритет остаје унапређење ефикасности пословања, оптимално управљање ресурсима, очување ликвидности и наставак улагања у инфраструктуру, у циљу дугорочног одрживог развоја и побољшања квалитета услуга корисницима.

Извештај израдили:

Стручне Службе Предузећа

Управа

в.д. директора

Ђорђе Миљановић

в.д. извршног директора

Пеко Нинковић

Привремени Надзорни одбор



Недељко Бокић, председник

Данијел Рапшевић, заменик председника

Боривоје Краљевић, члан